

**С.С. Донцов**

# **ОРГАНИЗАЦИЯ ПРОИЗВОДСТВА, НОРМИРОВАНИЕ И ОПЛАТА ТРУДА**



Министерство образования и науки Республики Казахстан

Павлодарский государственный университет  
им. С. Торайгырова

С. С. Донцов

**ОРГАНИЗАЦИЯ ПРОИЗВОДСТВА,  
НОРМИРОВАНИЕ И ОПЛАТА  
ТРУДА**

Монография

Павлодар  
Кереку  
2016

УДК 658.5(035.3)

ББК 65.290

Д 67

**Рекомендовано к изданию Учёным советом Павлодарского  
государственного университета им. С. Торайгырова**

**Рецензенты:**

М. М. Бегентаев – д-р эконом. наук, проф. Павлодарского государственного университета имени С. Торайгырова;

М. А. Баяндин – д-р эконом. наук, ректор Инновационного Евразийского университета.

Л. А. Фрезоргер – д-р эконом. наук, проф., вице-президент Инновационного Евразийского университета по финансам и развитию;

**Донцов С. С.**

Д 67 Организация производства, нормирование и оплата труда : монография / С. С. Донцов. – Павлодар : Кереку, 2016. – 230 с.

ISBN 978-601-238-660-8

Данная работа представляет собой обобщение современной теории и практики рациональной организации производства, нормирования и оплаты труда на современных предприятиях. Автор уделил соответствующее внимание важнейшим вопросам эффективной организации основного производства и производственной инфраструктуры. Изложены основы рациональной организации, нормирования и оплаты труда, нормирования расхода материальных ресурсов.

Монография предназначена для научных работников и практических менеджеров реального сектора экономики, студентов, магистрантов и докторантов экономических и инженерных специальностей вузов.

УДК 658.5(035,3)

ББК 65.290

© Донцов С. С., 2016

ISBN 978-601-238-660-8

© ПГУ им. С. Торайгырова, 2016

За достоверность материалов, грамматические и орфографические ошибки  
ответственность несут авторы и составители

## Содержание

Предисловие	3
Глава 1 Организация производства	13
1 Организация основного производства	13
1.1 Основные структурные элементы и история науки об организации производства	13
1.2 Общая и производственная структура предприятия	18
1.3 Производственный процесс и его организация во времени	20
1.3.1 Структура производственного процесса, его разновидности и общие принципы рациональной организации	20
1.3.2 Производственный цикл и его структура	23
1.4 Типы и формы организации производства	30
1.4.1 Тип производства и факторы его определяющие	30
1.4.2 Организация поточного производства. Общая характеристика и разновидности	32
1.4.3 Особенности организации непрерывно-поточных линий	35
1.4.4 Основы расчета непрерывно-поточных линий	37
1.4.5 Особенности организации прерывно-поточных линий. Регламент работы прерывно-поточных (прямоточных) линий	39
1.4.6 Расчет межоперационных оборотных заделов	41
1.4.7 Особенности организации поточных линий в серийном производстве	44
1.4.8. Автоматизация поточного производства	45
1.4.9 Организационные условия и преимущества поточного производства	48
1.5 Организация научно-технической подготовки и совершенствование производства	50
1.5.1 Научно-исследовательские работы	51
1.5.2 Конструкторская подготовка производства	60
1.5.3 Технологическая подготовка производства	63

1.6 Основы организации инновационной деятельности предприятия	66
1.6.1 Основные характеристики современного рынка новшеств в Казахстане	67
1.6.2 Развитие отечественного рынка чистой конкуренции новшеств	71
1.6.3 Рынок капитала (инвестиций) – важнейшая составляющая современного инновационного процесса	72
1.6.4 Рациональный выбор инновационных проектов и мер по снижению их рисковости	75
1.7 Организация контроля качества продукции	81
1.7.1 Качество продукции и его основные показатели	81
1.7.2 Управление качеством продукции	85
1.7.3 Технический контроль производства	87
1.7.4 Виды и методы технического контроля	88
1.8 Организация охраны окружающей среды и рационального использования природных ресурсов	90
2 Основы организации производственной инфраструктуры	98
2.1 Содержание и задачи подразделений производственной инфраструктуры	98
2.2 Организация инструментального хозяйства предприятия	99
2.2.1 Планирование обеспечения производства оснасткой	100
2.2.2 Организация инструментального хозяйства в цехах	106
2.3 Организация ремонтного хозяйства предприятия	108
2.3.1 Структура ремонтного хозяйства, виды ремонтных работ и формы их организации	108
2.3.2 Подготовка и организация ремонтных работ	111
2.4 Организация энергетического хозяйства предприятия	113
2.5 Организация транспортного хозяйства	117
2.6 Организация складского хозяйства	123
2.7 Организация освоения производства новой техники	127

Глава 2 Организация, нормирование и оплата труда	130
1 Научно-методические основы организации труда	130
2 Управление трудом и совершенствование его организации	135
3 Разделение и кооперация труда	138
4 Организация и обслуживание рабочих мест	143
5 Передовые методы труда, подготовка и повышение квалификации рабочих	148
5.1 Изучение и распространение передовых методов труда	148
5.2 Подготовка рабочих кадров и повышение их квалификации	151
6 Условия труда	153
7 Организация нормирования труда	156
7.1 Виды нормативных наблюдений	157
7.2 Организация подготовки к проведению нормативных наблюдений	161
7.3 Первичная обработка результатов нормативных наблюдений	164
7.3.1 Нециклические процессы	164
7.3.2 Циклические процессы	166
7.4 Проектирование норм затрат труда рабочих	168
7.5 Проектирование норм машинного времени	172
7.6 Нормирование труда инженерно-технических работников и служащих	176
8 Потери рабочего времени и времени использования машин	180
8.1 Классификация потерь рабочего времени	180
8.2 Методы изучения явных целосменных и внутрисменных потерь рабочего времени	182
8.3 Изучение скрытых потерь рабочего времени	185
8.4 Планирование мероприятий по устранению потерь рабочего времени и расчет ожидаемого эффекта	185
9 Нормирование расхода материалов	187
9.1 Назначение производственных норм и методы нормирования расхода материалов	187

9.2 Проектирование производственных норм расхода материалов	191
10 Оплата труда	192
10.1 Заработная плата и ее структура	192
10.2 Формы заработной платы	192
10.3 Тарифная система	197
10.4 Единая тарифная система	198
10.5 Определение суммы заработной платы	200
10.6 Организация оплаты при работе методом бригадного подряда	202
10.7 Особенности оплаты труда учеников	204
10.8 Коэффициент трудового участия, его определение и использование	205
10.9 Система надбавок, льгот и компенсаций	208
10.10 Премирование	209
11 Планирование совершенствования организации труда	212
11.1 Определение уровня организации труда	212
11.2 Разработка и внедрение планов НОТ	215
11.3 Оценка экономической эффективности мероприятий по НОТ	217
Литература	225

С. С. Донцов

**ОРГАНИЗАЦИЯ ПРОИЗВОДСТВА,  
НОРМИРОВАНИЕ И ОПЛАТА ТРУДА**

Монография

Технический редактор З. Ж. Шокубаева  
Ответственный секретарь З. С. Исакова

Подписано в печать 10.11.2016 г.  
Гарнитура Times.  
Формат 60×90/16. Бумага офсетная.  
Усл.печ.л. 13,24. Тираж 500 экз.  
Заказ № 2889

Издательство «КЕРЕКУ»  
Павлодарского государственного университета  
им. С. Торайгырова  
140008, г. Павлодар, ул. Ломова, 64