

УНИВЕРСИТЕТ МИРОВЫХ ЦИВИЛИЗАЦИЙ
ЕВРАЗИЙСКИЙ ИНФОРМАЦИОННО-АНАЛИТИЧЕСКИЙ КОНСОРЦИУМ
НАУЧНЫЙ СОВЕТ РАН ПО КОМПЛЕКСНЫМ ПРОБЛЕМАМ
ЕВРАЗИЙСКОЙ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ ИНТЕГРАЦИИ, МОДЕРНИЗАЦИИ,
КОНКУРЕНТОСПОСОБНОСТИ И УСТОЙЧИВОМУ РАЗВИТИЮ
РОССИЙСКИЙ ЦЕНТР НАУЧНОЙ ИНФОРМАЦИИ
НАЦИОНАЛЬНЫЙ КОМИТЕТ ПО ИССЛЕДОВАНИЮ БРИКС
МГИМО МИД РОССИИ
МИРЭА — РОССИЙСКИЙ ТЕХНОЛОГИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ
НАЦИОНАЛЬНЫЙ НИИ ОБЩЕСТВЕННОГО ЗДОРОВЬЯ
ЦЕНТР НАУЧНО-ТЕХНОЛОГИЧЕСКОГО РАЗВИТИЯ ПРИ ПРАВИТЕЛЬСТВЕ РФ

БОЛЬШАЯ ЕВРАЗИЯ: РАЗВИТИЕ, БЕЗОПАСНОСТЬ, СОТРУДНИЧЕСТВО

*Материалы VIII международной научно-практической конференции
«Большая Евразия: национальные и цивилизационные аспекты
развития и сотрудничества»
(26–28 ноября 2025 г.)*

Ежегодник

Выпуск 9

В трех частях

Часть 1

Москва
Издательский дом «УМЦ»
2026

Редакционный совет:

Агеев А.И. – профессор, гендиректор Института экономических стратегий РАН, гендиректор МНИИ проблем управления, *Бордюжа Н.Н.* – председатель Исполкома Ассоциации «Аналитика», председатель Координационного совета Евразийского информационно-аналитического консорциума, почетный профессор Орловского государственного университета, *Быков А.А.* – д.э.н., профессор, Белорусский государственный экономический университет, *Глазьев С.Ю.* – академик РАН, государственный секретарь Союзного государства России и Беларуси, *Гончаров В.В.* – к.э.н., директор Центра системного анализа и стратегических исследований НАН Беларуси, *Громыко А.А.* – д.полит.н., профессор РАН, член-корреспондент РАН, директор Института Европы РАН, *Гуляев Ю.В.* – академик РАН, член Президиума РАН, президент Российского Союза научных и инженерных общественных объединений, *Иванов В.В.* – д.э.н., к.т.н., член-корреспондент РАН, член Президиума РАН, заместитель Президента РАН, *Ильина И.Е.* – д.э.н., доцент, директор Центра научно-технологического развития при Правительстве РФ, *Корчагин Р.Н.* – к.т.н., и.о. директора ИГСУ РАНХиГС при Президенте РФ, *Лазаревич А.А.* – к.филос.н., доцент, директор Института философии НАН Беларуси, *Ленчук Е.Б.* – д.э.н., руководитель центра Института экономики РАН, *Нысанбаев А.Н.* – д.филос.н., профессор, академик НАН Республики Казахстан, *Погосян Г.А.* – д.соц.н., профессор, академик НАН РА, научный руководитель Института философии, социологии и права НАН РА, *Прокапало О.М.* – д.э.н., директор Института экономических исследований ДВО РАН, *Ратникова М.А.* – доктор экономики и менеджмента, вице-президент, директор ВЭО России, *Слоботчиков О.Н.* – к.полит.н., профессор, ректор Университета мировых цивилизаций, председатель, *Файзуллоев М.К.* – д.э.н., ректор Российско-Таджикского (славянского) университета, *Хабриев Р.У.* – д.м.н., д.фарм.н., профессор, академик РАН, научный руководитель Национального НИИ общественного здоровья.

Редакционная коллегия:

Акимов А.В. – д.э.н., зав. отделом Института востоковедения РАН, *Алёшин В.А.* – профессор Академии военных наук, *Андреева Ю.С.* – генеральный директор Фонда «Достояние России», *Булавина М.А.* – к.ю.н., доцент, проректор по научной работе Университета мировых цивилизаций, отв. редактор, *Ваганян Г.А.* – д.э.н., к.т.н., профессор, гл.н.с. Института экономики Национальной академии наук Армении, *Герасимов В.И.* – к.ф.н., в.н.с. Университета мировых цивилизаций, сопредседатель, *Дарда Е.С.* – к.э.н., зав. Кафедрой статистики и математических методов в управлении РТУ МИРЭА, *Дедков С.М.* – к.э.н., доцент, заместитель директора по научной работе Центра системного анализа и стратегических исследований НАН Беларуси, *Денисов Ю.С.* – председатель правления фонда «Достояние России», *Друкаренко С.П.* – к.т.н., вице-президент РосСНИО, *Евсеев В.О.* – д.э.н., профессор, директор программы магистратуры «Россия-Евразия: политические и экономические процессы» ИГСУ РАНХиГС, *Золотарева О.А.* – к.э.н., директор Центра демографии и статистики Института экономических стратегий; гл.н.с. НИИ статистики Росстата; доцент, МИРЭА – РТУ, *Коданева С.И.* – к.ю.н., в.н.с. ИНИОН РАН, *Коломийченко М.Е.* – к.м.н., н.с. Национального НИИ общественного здоровья, *Крюкова О.С.* – д.ф.н., зав. Кафедрой словесных искусств факультета искусств МГУ, *Лутовинов В.И.* – д.филос.н., профессор РАНХиГС при Президенте РФ, *Михайленко А.Н.* – д.полит.н., профессор РАНХиГС, *Молчанов И.Н.* – д.э.н., профессор, Экономического факультета МГУ; профессор Финансового университета при Правительстве РФ, *Пахрутдинов Ш.И.* – д.полит.н., профессор Национального университета Узбекистана, *Радюк А.А.* – помощник проректора по редакционно-издательской работе Университета мировых цивилизаций, *Разина Т.В.* – д.психол.н., член-корреспондент РАО, проректор по развитию Университета мировых цивилизаций, *Семедов С.А.* – д.филос.н., профессор, зав. кафедрой «Международное сотрудничество» РАНХиГС, *Усольцев А.В.* – к.э.н., начальник Управления международных связей РЦНИ, *Ярыгина И.З.* – д.э.н., профессор, директор по научной работе НКИ БРИКС, зав. сектором Экспертного Совета БРИКС при ВШЭ, зав. кафедрой МГИМО МИД России.

Б79 Большая Евразия: развитие, безопасность, сотрудничество: материалы VIII международной научно-практической конференции «Большая Евразия: национальные и цивилизационные аспекты развития и сотрудничества» (26–28 ноября 2025 г.) : ежегодник; выпуск 9 в 3-х ч. Ч. 1 / отв. ред. М.А. Булавина, В.И. Герасимов. — Москва : Издательский дом УМЦ, 2026. — 642 с.

ISBN 978-5-6055394-3-8

Часть 1

ISBN 978-5-6055394-4-5

Рассматриваются национальные и общерегиональные интересы стран Большой Евразии, интеграционные процессы на евразийском пространстве, приоритеты и механизмы международного сотрудничества, стратегии социально-экономического и научно-технологического развития, приоритетные программы и проекты. В ежегоднике представлена часть материалов Восьмой международной научно-практической конференции «Большая Евразия: национальные и цивилизационные аспекты развития и сотрудничества».

Для специалистов в области международных отношений, государственного управления, экономического, научно-технологического и экологического развития и сотрудничества, аспирантов и студентов гуманитарных вузов.

УДК 66.4 (051)
ББК 66.75 (2 Рос)

Авторы опубликованных материалов несут ответственность за подбор и точность приведенных фактов, цитат, собственных имен, статистических данных и прочих сведений.

ISBN 978-5-6055394-4-5 (ч. 1)

ISBN 978-5-6055394-3-8

© Коллектив авторов, 2026

© АНО ВО «УМЦ», 2026

Содержание

Национальные интересы и интеграционные процессы в современном мире

<i>Альпидовская М.Л., Сироткина А.И.</i> Новый мировой (бес)порядок: скрытый порядок в кажущемся хаосе	12
<i>Антонюк Е.Ю., Трунёв С.И.</i> Мир как хаосмос и фундаментальная неуверенность.....	15
<i>Асонов Н.В.</i> К вопросу о месте и роли России в мегатенденциях современного мирового развития (история и современность)	19
<i>Барахвостов П.А.</i> О сопряжении геополитического, цивилизационного и институционального подходов к исследованию общественных систем.....	23
<i>Басов И.Н.</i> Формирование аксиоматики общественно-экономического развития России с учетом её революционно-цивилизационного исторического опыта — политэкономия всего.....	26
<i>Бронский И.С.</i> Использование спорта в рамках гибридных войн.....	45
<i>Вафин А.М.</i> Универсальный эволюционизм в цивилизационном контексте.....	53
<i>Викторов А.А., Деметрадзе М.Р.</i> Архитектура безопасности в Большой Евразии: роль институтов Западной Европы	55
<i>Ворожихин В.В.</i> Научные основания экономической безопасности России в условиях ИИ-революции	59
<i>Высоцкий П.А.</i> Геополитические процессы в черноморском регионе в условиях трансформации мировой политики	63
<i>Голуб К.Ю.</i> Миротворческая операция ОДКБ в Казахстане: некоторые выводы и уроки.....	66
<i>Голубев С.С.</i> Обеспечение технологического суверенитета и технологического лидерства России в рамках Большой Евразии.....	70
<i>Горчакова Д.С.</i> Социально- и человеко-ориентированные стратегии развития России в контексте глобальных ресурсных и технологических изменений стран Большой Евразии	83
<i>Губаненкова С.М.</i> Геополитические задачи России на евразийском пространстве в современных условиях	89
<i>Гусева Н.В.</i> Цивилизационные стратегии и проблема мирового развития	93

Добрынин В.В., Перепелкин Л.С.	
Глобальное развитие в Западном регионе Большой Евразии: основные тенденции.....	101
Додонов О.В., Додонова Е.А.	
Предпосылки возникновения и нивелирования социальных рисков в Китайской Народной Республике	108
Додонов В.Ю.	
ЕС, Россия и Китай: основные итоги десяти лет конкуренции экономических проектов в Казахстане...	116
Дударёнок А.С.	
Аналитическое обеспечение взаимодействия государств глобального Юга и Востока	126
Жильцов С.С.	
Роль большого евразийского партнерства в формировании новой расстановки сил в Евразии	130
Журба (Белов) А.Н.	
Инновационное развитие и цивилизационный фактор	133
Захаров В.К.	
Императивы для России на пути к новому мировому порядку	144
Захарова С.В., Муравьева М.Д.	
Торговая политика России в современных условиях	157
Захарова С.В., Соколова О.Ю., Калинина А.А.	
Положение стран БРИКС в современных экономических реалиях	163
Казанцев С.В.	
Опасность скрытного воздействия на две сферы деятельности российского общества в условиях гибридной войны	169
Казеннов С.Ю., Кумачев В.Н., Королева Е.М.	
Конфликт на Украине и геополитика Большой Евразии: взаимовлияние.....	172
Карманов М.В., Кузнецов В.И.	
Миграция как инструмент гибридных войн.....	178
Карпиленя Н.В.	
Специальная военная операция России как следствие негативных «зигзагов политической истории» в генезисе этноса Украины: в контексте консолидации народов Союзного государства.....	182
Климовец О.В.	
Особенности российского экспорта углеводородов в условиях формирования многополярного мира	200
Козик И.В., Деметрадзе М.Р.	
Гибридные угрозы в Центральной Азии: кибервойны, дезинформация и цветные революции.....	205
Косов А.П.	
Внешнеполитические установки партии «Единая Россия» относительно США в условиях трансформирующегося миропорядка.....	208
Лексин В.Н.	
Малолюдная Евразия. Демография и политика	214
Лобанов К.Н.	
Российская внешнеполитическая стратегия в контексте тенденций современных межгосударственных отношений	223
Лойко А.И.	
Политика и экономика суверенных государств Евразии в условиях внешних вызовов.....	227

Мамадалиева Э.Р.	
Формирование технологического суверенитета стран ЕАЭС в условиях внутренних асимметрий и внешних ограничений	230
Марджанян А.А.	
Ядерное оружие как мегатренд	234
Матвиенко А.А., Демитрадзе М.Р.	
Эстрадный Конкурс «Интервидение» как средство мягкой силы внешней политики Российской Федерации	243
Махутов Н.А., Звягин А.А., Филиппова В.В.	
О защите традиционных российских духовно-нравственных ценностей как восьмом стратегическом приоритете национальной безопасности в условиях формирования нового мирового порядка	245
Москвичев В.Р., Деметрадзе М.Р.	
Гуманитарная дипломатия как инструмент стабилизации и развития Евразии	251
Небренчин С.М.	
Западная стратегия сдерживания и принуждения Российской Федерации в современных условиях	254
Нижегородцев Р.М.	
Интернационально-освободительное движение против глобального господства мировой финансовой олигархии и предчувствие мировой рецессии.....	260
Никулин Н.Н.	
Экономическая глобализация и национально-государственная многополярность	264
Олейников А.А., Меланин В.А.	
Экономико-философские и геополитические основы военно-политического и духовного лидерства России как Русской Евразии	270
Пашин Ф.И.	
Стратегические коммуникации США и НАТО в условиях СВО на Украине	276
Плахотина Н.А., Дзюба А.А.	
Особенности воплощения идеи правового государства в Китае.....	289
Рабкин С.В.	
Новая модель коллективной безопасности: выбор институциональных альтернатив.....	292
Рустамбеков Г.Б.	
Национальные экономические интересы в призме тенденций современного мирохозяйственного развития	295
Сирота Н.М.	
Мировой беспорядок: понятие и современные реалии	299
Сливицкий А.Б.	
Технологическое лидерство как цель государственной политики.....	305
Соколова П.А.	
Геополитические последствия провокаций в современных международных отношениях	336
Соколова С.Н.	
Гибридные войны и неотерроризм в многополярном мире	343
Умаров О.М.	
Особенности цифровой трансформации государственного управления в Узбекистане	346
Файнберг Е.И.	
Конкурентоспособность стран БРИКС+ на современном этапе: сценарный анализ.....	354

Шамин И.В.	Вероятные стратегические планы правящих кругов США относительно направленности ведения «Большой гибридной войны» против России в 2025–2028 гг.	360
Шевченко И.Г.	Метафизика суверенитета	370
Шетулова Е.Д.	Будущее России в фокусе основных направлений политико-философской мысли	373
Шумилов В.М.	Трансформация глобального международного правосознания как фактор движения к новому миропорядку/мироустройству	377
Щербин В.К.	Жизненный реализм или виртуальные химеры? (эволюция социально-экономических образов «новых миров» в работах западных интеллектуалов).....	383

Интеграционные процессы на Евразийском пространстве

Авазов К.Х.	Роль региональных интеграционных объединений в обеспечении безопасности в Центральной Азии.....	398
Восканян М.А.	Ключевые аспекты развития экономики Армении в контексте вхождения в Евразийскую интеграцию	400
Гребенкин А.Н.	Концепция интеграции Евразийского пространства в трудах А.Г. Дугина	405
Давиденко Л.М.	Цифровизация процесса «зеленой» интеграции: шаги навстречу устойчивому партнерству	409
Дмитрович В.В., Сайков В.В.	Историческое значение российского народа в исторической судьбе стран «Большой Евразии»	420
Ковалев С.Г.	Национальные интересы, созидательное развитие и интеграционные процессы в современном мире	422
Комлева Н.А.	Идеологическая составляющая интеграционных процессов в ЕАЭС: юридическая и фактическая форма проявления.....	429
Молчанова Н.П.	Об отдельных вопросах стратегического развития стран ЕАЭС	432
Мунтиян В.И.	Большая Евразия в современном мире: политическое, экономическое, военное и культурное измерения	441
Останин В.А.	ЕАЭС как партнёр на экономическом пространстве Большой Евразии.....	448
Пастухов А.Л.	Стратегии международного взаимодействия и сотрудничества стран Большой Евразии (национальный и региональный аспекты).....	452
Рафалюк Е.Е.	Юридические конфликты и их решение: на примере практики суда Евразийского экономического союза и судов иных интеграционных объединений	455

Сараф М.Я.	Возможности и проблемы формирования общего культурного пространства Большой Евразии	460
Семенова Н.К.	Между интеграцией и зависимостью: амбивалентная роль Китая в формировании логистических систем стран БРИКС	464
Старостенко К.В., Чекулаев А.А.	Россия как инициатор интеграционных процессов в Большой Евразии	470
Сухарев О.С.	Экономическое развитие России и Беларуси: перспективы политики.....	476
Тарарышкина Л.И.	Евразийский экономический путь: особенности развития в условиях внешних вызовов.....	480
Холикзода А.Г. (Халиков А.Г.)	Глобализация, интеграция и суверенитет национальных государств: проблемы и перспективы	483
Ювица Н.В.	СНГ и интеграционные процессы Евразии.....	489
Явчуновская Р.А.	Синкретизация усилий стран Большой Евразии по стратегии развития региональной структуры сотрудничества и безопасности.....	494
Сотрудничество и взаимодействие стран Большой Евразии		
Андреева Е.Л., Ратнер А.В.	Развитие научно-технологического сотрудничества в рамках Большого евразийского партнёрства	498
Аристова Л.Б.	Центральная Азия и страны БРИКС: новые векторы торгово-экономической кооперации в условиях формирования многополярного мира.....	502
Артюхова В.П.	Наука, образование и культура как инструменты международного взаимодействия: пути сотрудничества и устойчивого развития	505
Бабанов В.Н.	Некоторые актуальные проблемы международного сотрудничества в современном мире	509
Бабенкова С.Ю.	Финансовое взаимодействие стран БРИКС в новых геоэкономических условиях ..	515
Ван Синьхуэй	Проблемы и перспективы сотрудничества между Китаем и европейскими странами	520
Вартаньян Э.Г.	Эволюция политики Исламской Республики Иран в области культуры: диалог с Россией в начале XXI века	524
Гаврилко Н.Н., Кованова А.Е.	Региональные торговые соглашения в многоформатном международном сотрудничестве ЕАЭС	528
Гусарова С.А.	Российско-китайское торгово-экономическое сотрудничество: достижения, проблемы и перспективы	533

Дышин А.В.	
Сотрудничество Российской Федерации и КНР в энергетической области	539
Егоров Д.Г.	
Об общей идеологии стран Большой Евразии и модели человека, могущей заменить homo oeconomicus.....	543
Ельникова Ю.В., Хлопотов Р.С.	
Экономические перспективы и политические риски сотрудничества России и Северной Кореи	548
Захарова Н.В.	
Технологическое развитие Китая и основные сферы сотрудничества с РФ в области высоких технологий.....	555
Кайгородцев А.А.	
Проблемы приграничного сотрудничества Казахстана и России	559
Киринович С.А.	
Энергетическое сотрудничество Республики Беларусь с постсоветскими странами	564
Кокоулин В.Г.	
Развитие отношений между Россией и Оманом (от установления дипломатических отношений в 1985 г. до наших дней).....	567
Куклина Е.А.	
К вопросу российско-китайского сотрудничества в Арктике	571
Латышев О.Ю., Латышева П.А., Радаэлли М.Э., Мауро Л.	
Процедура подписания и ратификации международных договоров Республики Таджикистан по действующему национальному праву страны.....	576
Латышев О.Ю., Павлович С., Тадич-Леско К.	
Проблемы и перспективы отношений Японии и государств Корейского полуострова	581
Матковская Я.С.	
К вопросу о характере финансирования проектов Новым банком развития	584
Медынская И.В.	
Административной деятельности международных служб научно-образовательных организаций стран Большой Евразии в современных условиях	590
Миксюк А.С.	
СНГ и ООН: в поисках эффективной модели сотрудничества	596
Мухсимова Д.Х.	
Трансграничная кооперация в Ферганской долине: ресурсы, инфраструктура и человеческий капитал как драйверы устойчивого роста	601
Омонов Б.А.	
Гуманитарная дипломатия как ключевой инструмент сотрудничества	605
Румянцев В.А., Гончарик Н.В.	
Трансформация научного сотрудничества в рамках Союзного государства в условиях санкций	608
Самбалхундэв Х.-Э., Сосорбарам Г.	
Современное состояние и перспективы экономического сотрудничества Монголии и Евразийского экономического союза	612
Ткаченко И.Ю., Обжигайлов Т.А.	
Новый банк развития как институт финансовой поддержки инвестиционных проектов в странах БРИКС	619

Умаров О.М.	
Евразийское цифровое партнерство: институциональные аспекты сотрудничества России и Узбекистана в сфере кибербезопасности и цифровой трансформации.....	625
Хамидулин М.Б., Пулатов Д.А.	
Развитие промышленной кооперации России и Узбекистана	630
Яковенко А.В.	
Искусственный интеллект и вопросы сотрудничества стран Большой Евразии в области образования	638

**Интеграционные процессы
на Евразийском пространстве**

установления истинных партнерских связей необходимо избавление Японии от давления со стороны США, которые, как и Великобритания в начале XX в., стремятся использовать «страну восходящего солнца» в качестве средства достижения своих целей на Дальнем Востоке.

Наконец, с момента окончания Второй мировой войны союзницей России является КНДР. Ее политическое кредо Дугин оценивает крайне положительно, на контрасте с Южной Кореей, которая пошла на утрату культурной идентичности и самостоятельности в вопросах внешней политики ради достижения высокого уровня материального благосостояния.

Таким образом, в трудах А.Г. Дугина представлена комплексная характеристика предпосылок интеграции евразийского пространства, учитывающая особенности политического, исторического, экономического, этнического, культурного развития как тех государств, которые должны войти в состав Евразийского союза, так и их союзников и противников. Способность осуществлять всеобъемлющий анализ современной геополитической ситуации и ее истоков дает возможность рассматривать работы А.Г. Дугина как руководство для политических деятелей современной России, стремящихся отстоять ее национальные интересы и создать на мировой арене устойчивое многополярное равновесие.



Давиденко Л.М.

к.э.н., ассоциированный профессор (доцент), Торайгыров университет, г. Павлодар
davidenkolm@rambler.ru

ЦИФРОВИЗАЦИЯ ПРОЦЕССА «ЗЕЛеноЙ» ИНТЕГРАЦИИ: ШАГИ НАВСТРЕЧУ УСТОЙЧИВОМУ ПАРТНЕРСТВУ¹

Ключевые слова: «зеленая» интеграция, экологический брендинг, технологическая интеграция, экологическая маркировка, цифровой справочник-путеводитель, ЕАЭС.

Key words: green integration, eco-branding, technological integration, eco-labeling, digital guidebook, EAEU.

Устойчивые партнерства в рамках ЕАЭС, СНГ, ШОС, БРИКС обеспечивают эффективное функционирование компаний с соблюдением экологических, социальных, корпоративных принципов ESG. Стратегические приоритеты сотрудничества могут взаимодополнять друг друга благодаря «зеленой» интеграции:

- во-первых, технологическая интеграция экологически чистых низкоуглеродных производств легче протекает благодаря унифицированной системе оценки показателей, отражающих уровень экологической эффективности и экологической ответственности хозяйственных субъектов с возможностью их применения в различных отраслях экономики²;
- во-вторых, приоритетом взаимодействия становится повышение экологической ответственности бизнеса и создание механизмов адекватной оценки экологической эффективности деятельности субъектов хозяйствования³;

¹ Данное исследование выполнено при финансовой поддержке Комитета науки Министерства науки и высшего образования Республики Казахстан (грант № AP19676924 «Разработка технологии и продвижение экологического брендинга промышленного комплекса региона»).

² Давиденко Л.М., Миллер М.А. Устойчивое развитие региональной экономики: вызовы и перспективы роста // Современный менеджмент: проблемы и перспективы: Сб. статей / под ред. д.э.н., профессора Е.А. Горбашко, д.э.н., профессора И.В. Федосеева. — В 2 ч. — Ч. I. — СПб.: Изд-во СПбГЭУ, 2025. — С. 480–484.

³ Давиденко Л.М., Шамрай И.Н. Масштабирование платформенной экологизации производства: точки совместного роста // Вестник Сибирского университета потребительской кооперации. — 2024. — № 3(49). — С. 3–12. — DOI: <https://doi.org/10.48642/2849.2025.97.93.001>.

— в-третьих, усиление звеньев цепочки добавленной стоимости позволяет структурировать и отслеживать процесс ресурсосбережения энергии и материалов, используемых при производстве экологически чистой продукции⁴.

Сочетание цифровых и управленческих подходов помогает продвигать «зеленую» интеграцию. В качестве инструмента взаимодействия участников интеграции можно предложить модель цифрового путеводаителя, оснащенного справочным материалом в областях ESG и «зеленого» финансирования⁵.

Цифровой справочник-путеводитель для участников «зеленой» интеграции

Структурно-логические блоки предлагаемой модели цифрового справочника-путеводителя представлены на рис. 1, 2 и описаны в табл. 1–6.

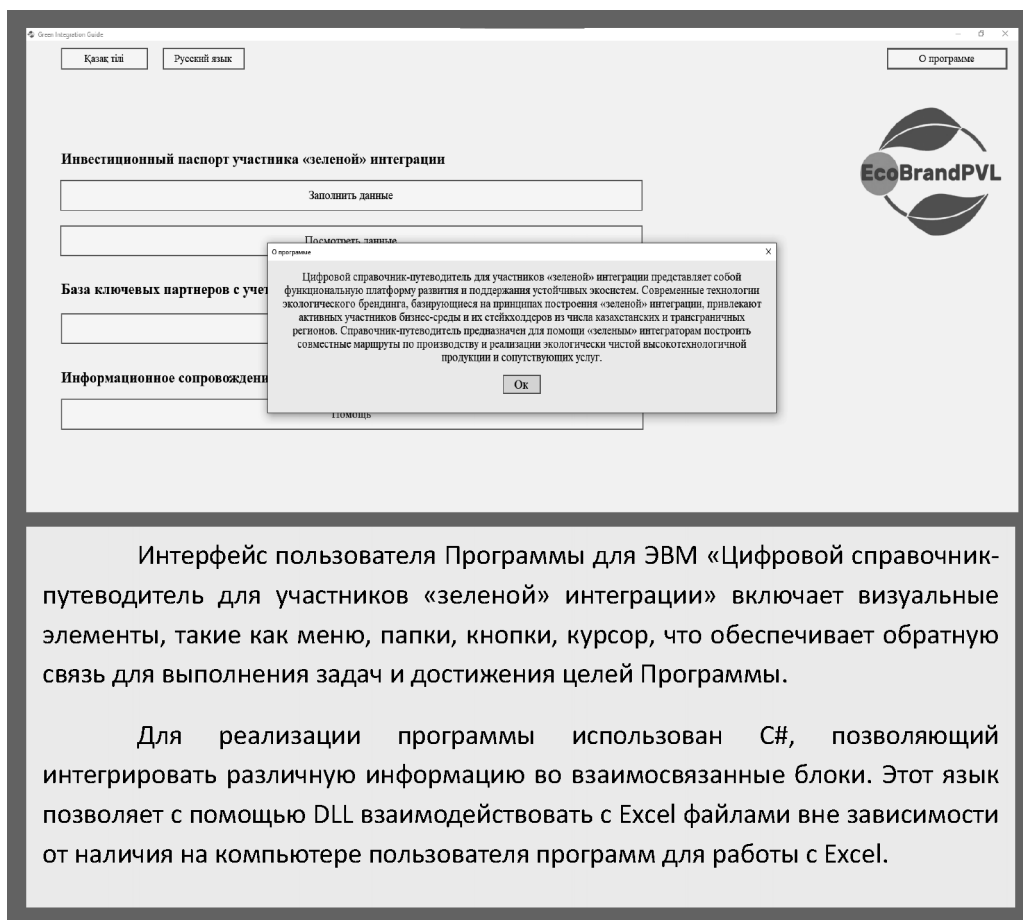


Рисунок 1 — Приветственная панель «Цифрового справочника-путеводителя»

В случае масштабирования «Цифровой справочник-путеводитель для участников «зеленой» интеграции» может быть полезен компаниям отраслей обрабатывающей промышленности, ориентированным на реализацию ESG-стратегии; предпринимателям, выводящим экологические стартап-проекты на коммерциализацию; финансовым институтам, продвигающим

⁴ Давиденко Л.М., Миллер А.Е., Миллер М.А. Экстраполяция платформенной экологизации производства как фактор экономической безопасности промышленного комплекса региона // Проблемы экономической безопасности в условиях многополярности современного мира: монография / под ред. А.В. Карпушкиной. — Челябинск: Издательский центр ЮУрГУ, 2025. — Ч. 2. — С. 455–464.

⁵ Давиденко Л.М., Миллер М.А. Экобрендинг промышленной продукции: структура цифрового справочника-путеводителя для участников «зеленой» интеграции // Сборник статей XIX Международной научно-практической конференции «Современный менеджмент: проблемы и перспективы». — СПб.: Санкт-Петербургский государственный экономический университет, 2024. — С. 276–280.

программы «зеленого» финансирования; научно-исследовательским институтам-партнерам, участвующим в реализации Целей Устойчивого Развития.

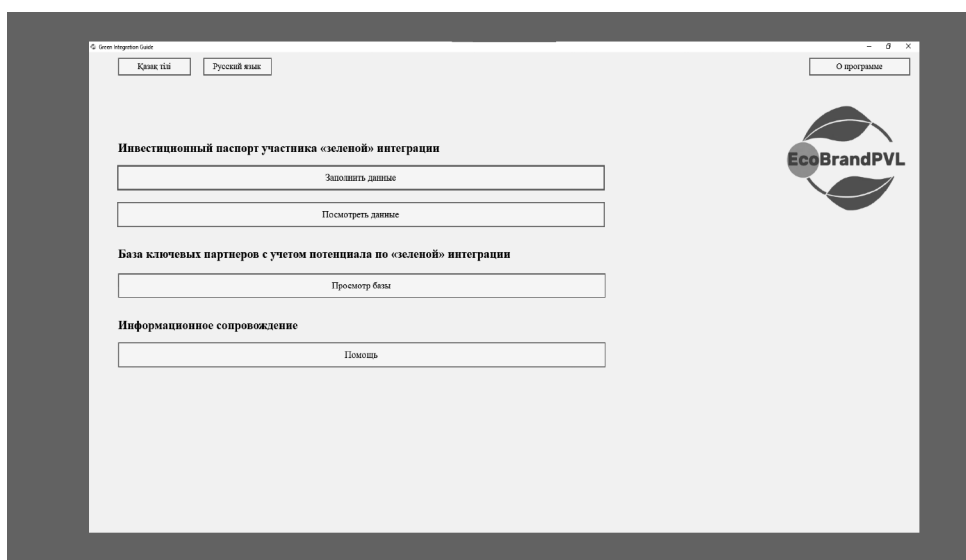


Рисунок 2 — Стартовая страница «Цифрового справочника-путеводителя»

Таблица 1

Блок «Инвестиционный паспорт участника «зеленой» интеграции»

Раздел	Характеристика содержащейся информации
Общая информация	Наименование организации; регион; отраслевая специализация; виды деятельности; геолокация; контакты (страна, населенный пункт, улица, дом, телефон, e-mail, сайт (при наличии))
Целевое назначение «зеленых» инвестиций	Платформенная экологизация, увеличение глубины переработки сырья и отходов, рециклинг; «зеленые» НИОКР; устойчивые HR-ресурсы; социальная ответственность (внедрение международных стандартов менеджмента социальной ответственности); создание и (или) обновление внешней и внутренней социальной инфраструктуры; корпоративное управление (внедрение международных стандартов экологического менеджмента); создание и (или) обновление инновационных организационно-управленческих структур; разработка экологического бренда предприятия, продукции и (или) работ, услуг
Источники финансирования «зеленых» инвестиций	Собственные; заемные и (или) привлеченные
Роль в «зеленой» интеграции	Поставщик; производитель; торговая организация; кредитор; заемщик; долевого партнёра; инвестор; эксперт; консультант; сопровождение; контроль
Заявка на «зеленое» финансирование (инвестирование)	Запрашиваемая (предлагаемая) сумма в национальной валюте; запрашиваемая сумма в казахстанских тенге; целевое назначение; прогнозный срок окупаемости, лет и месяцев; прогнозный экологический эффект; прогнозный экономический эффект; прогнозный социальный эффект; для справки: курс обмена валют ⁶
Наличие или отсутствии потенциального партнера	Отсутствует / имеется

⁶ Национальный банк Республики Казахстан. Курс обмена валют. – <https://nationalbank.kz/ru/exchangerates/ezhednevnye-oficialnye-rynochnye-kursy-valyut>.

Таблица 2

Система блоков «Производственно-технологические связи»

Блок	Характеристика содержащейся информации
Тип «чистоты» производства по негативному воздействию на окружающую среду	Объект I категории; Объект II категории; Объект III категории ⁷
Глубина переработки сырья и (или) материалов	Процент достигнутой переработки сырья и (или) материалов на входе. Процент прогнозируемой глубины переработки сырья и (или) материалов на выходе
База ключевых партнеров с учетом потенциала по «зеленой» интеграции	Наименование организации; отраслевая специализация; виды деятельности; геолокация, контакты (страна, область, населенный пункт, улица, дом, телефон, e-mail, сайт (при наличии))

Таблица 3

Блок «Алгоритм подачи заявки на «зеленое» финансирование / инвестирование и отслеживание продвижения заявки»

Раздел	Характеристика содержащейся информации
Выбор программы поддержки «зеленой» интеграции и подготовка проектной документации	Зеленый климатический фонд ⁸ . АО «Банк Развития Казахстана» ⁹ . Центр зеленых финансов Международного финансового центра «Астана» ¹⁰ . Глобальная сеть финансовых инноваций (Global Financial Innovation Network, GFIN) ¹¹ . Евразийский Банк Развития ¹² . Германское общество по международному сотрудничеству ¹³ . Казахстанская фондовая биржа, KASE. ESG облигации ¹⁴
Выбор и проверка благонадежности институционального и (или) инфраструктурного субъекта	Банки второго уровня, трансфер-агенты, брокеры-дилеры, управляющие инвестиционным портфелем ¹⁵ . Международный финансовый центр «Астана». Публичный реестр ¹⁶ . Веб-портал государственных закупок. Форматно-логические контроли ¹⁷ . Казахстанская фондовая биржа. Список листинговых компаний ¹⁸ . Перечень организаций, осуществляющих независимую оценку проектов, подлежащих финансированию через выпуск ESG облигаций ¹⁹

⁷ Экологический кодекс Республики Казахстан. Кодекс Республики Казахстан от 2 января 2021 года № 400-VI ЗРК. — <https://adilet.zan.kz/rus/docs/K2100000400#z4727>.

⁸ Зеленый климатический фонд. — <https://www.kdb.kz/sustainable-development/green-climate-fund/>.

⁹ АО «Банк Развития Казахстана». — <https://www.kdb.kz/services/investment-projects>.

¹⁰ Центр зеленых финансов Международного финансового центра «Астана». — <https://gfc.aifc.kz/ru/green-finance-intelligence>.

¹¹ Глобальная сеть финансовых инноваций (Global Financial Innovation Network, GFIN). — <https://www.thefin.com/annual-work-plan>.

¹² Евразийский Банк Развития. — <https://eabr.org/to-clients/products/application/>.

¹³ Германское общество по международному сотрудничеству. — <https://www.giz.de/en/partner>.

¹⁴ Казахстанская фондовая биржа, KASE. ESG облигации. — <https://old.kase.kz/ru/esg/bonds/>.

¹⁵ Депозитарий финансовой отчетности. Информационный сервис для организаций публичного интереса и субъектов рынка ценных бумаг. — https://opi.dfo.kz/ru/opi/list?flBlock=Active_%D0%A1%D0%B2%D0%BE%D0%B1%D0%BE%D0%B4%D0%BD%D0%BE.

¹⁶ Международный финансовый центр «Астана». Публичный реестр. — <https://publicreg.myafsa.com/>

¹⁷ Веб-портал государственных закупок. Форматно-логические контроли. — <https://goszakup.gov.kz/ru/flk/index>.

¹⁸ Казахстанская фондовая биржа. Список листинговых компаний. — <https://old.kase.kz/ru/issuers/>.

¹⁹ Казахстанская фондовая биржа. Перечень организаций, осуществляющих независимую оценку проектов, подлежащих финансированию через выпуск ESG облигаций. — <https://old.kase.kz/ru/esg/assessment/>.

Раздел	Характеристика содержащейся информации
Отслеживание продвижения заявки. Сопутствующие риски	Зеленый климатический фонд ²⁰ . АО «Банк Развития Казахстана» ²¹ . Центр зеленых финансов Международного финансового центра «Астана» ²² . Евразийский Банк Развития ²³ . Германское общество по международному сотрудничеству ²⁴ . Электронное правительство Республики Казахстан. Выдача комплексного экологического разрешения ²⁵

Таблица 4

Система блоков «Зеленый» маркетинг и нормативно-правовая база»

Блок	Характеристика содержащейся информации
Выбор инструментов «зеленого» маркетинга с картой потенциального рынка сбыта экологической продукции в пределах Казахстана и трансграничных регионов	База зеленых проектов международной инициативы Green Investment Principles for Belt and Road, GIP Green Project Database ²⁶ . Евразийский Банк Развития ²⁷ . Карта индустриализации Евразийского экономического союза ²⁸ . Евразийский реестр промышленных товаров государств — членов Евразийского экономического союза ²⁹ . Asian Development Bank. Projects & Tenders ³⁰ . Deutsche Gesellschaft für Internationale Zusammenarbeit GmbH ³¹
Нормативно-правовые акты и процедура оформления документации в области экологического законодательства, включая получение правоустанавливающих свидетельств на права по производству и (или)	Классификация (таксономия) «зеленых» проектов, подлежащих финансированию через «зеленые» облигации и «зеленые» кредиты ³² . Об утверждении условий производства, производственных и технологических операций. Министерство промышленности и строительства Республики Казахстан ³³ . Правила выдачи экологических разрешений, представления декларации о воздействии на окружающую среду, а также форм бланков экологического разрешения на воздействие и порядка их заполнения ³⁴ .

²⁰ Зеленый климатический фонд. — <https://www.kdb.kz/sustainable-development/green-climate-fund/#green-climate-fourth>.

²¹ АО «Банк Развития Казахстана». — <https://www.kdb.kz/services/customer-reminder/>.

²² Центр зеленых финансов Международного финансового центра «Астана». — <https://aifc.kz/ru/sustainability-services/>.

²³ Евразийский Банк Развития. — <https://eabr.org/to-clients/>.

²⁴ Германское общество по международному сотрудничеству — <https://www.giz.de/en/partner/funding>.

²⁵ Электронное правительство Республики Казахстан. Выдача комплексного экологического разрешения. — https://egov.kz/cms/ru/services/pass321-1_me.

²⁶ Green Investment Principles for Belt and Road. GIP Green Project Database. — <https://gipbr.net/greenproject/web/map>.

²⁷ Евразийский Банк Развития. — <https://eabr.org/sustainability/>.

²⁸ Карта индустриализации Евразийского экономического союза. — <https://industry.eaeunion.org/industry/ru/registers/investments/map>.

²⁹ Евразийский реестр промышленных товаров государств-членов Евразийского экономического союза. — <https://goszakupki.eaeunion.org/erpt/ru/registers/products>.

³⁰ Asian Development Bank. Projects & Tenders. — <https://www.adb.org/projects/country/kazakhstan#>.

³¹ Deutsche Gesellschaft für Internationale Zusammenarbeit GmbH. — <https://www.giz.de/en/ru/kazakhstan>.

³² Классификация (таксономия) «зеленых» проектов, подлежащих финансированию через «зеленые» облигации и «зеленые» кредиты. — <https://adilet.zan.kz/rus/docs/P2100000996>.

³³ Об утверждении условий производства, производственных и технологических операций / Министерство промышленности и строительства Республики Казахстан. — <https://www.gov.kz/memleket/entities/mps/documents/details/905286?lang=ru>.

³⁴ Правила выдачи экологических разрешений, представления декларации о воздействии на окружающую среду, а также форм бланков экологического разрешения на воздействие и порядка их заполнения. — <https://adilet.zan.kz/rus/docs/V2100023928>.

Блок	Характеристика содержащейся информации
реализации продукции и (или) работ, услуг	<p>Валютное регулирование. Экспорт-импорт. Национальный Банк Казахстана³⁵.</p> <p>Реестр ограничительных мер третьих сторон в отношении государств-членов и Евразийского экономического союза³⁶.</p> <p>Территориальные департаменты Комитета технического регулирования и метрологии Министерства торговли и интеграции РК³⁷</p>

Таблица 5

**Блок «Страница консультанта» для ответа на вопросы по продвижению экобрендинга.
Раздел «Часто задаваемые вопросы»**

Область взаимных интересов	Характеристика содержащейся информации	
	Вопрос	Ответ
«Зеленая» интеграция	Какие стандарты необходимо соблюдать для участия в «зеленых» цепочках?	Международные стандарты экологического менеджмента (ISO 14001; ISO 14064; ISO 14067; ISO 50001; ISO 46001; ISO 18400; IEC 61400), социальной ответственности (ISO 45001; ISO 26000; ISO 30415; ISO 22000), корпоративного управления (ISO 9001; ISO 4400; ISO 55001; ISO 37001; ISO 56001; ISO 20121; ISO 27001), а также ESG-условия банков / партнеров; отраслевые критерии по «EU Taxonomy», «Sustainable Sourcing»
	Какие изменения произойдут в операционных процессах при переходе к ESG интеграции?	Внедрение систем мониторинга и отчетности по выбросам в атмосферу от производственных процессов (дым, пыль, газы, содержащие сероводород; оксиды азота и диоксид углерода), усиленный контроль над промышленными стоками (содержание тяжелых металлов, пестицидов и других токсичных веществ), захоронением отходов. Оптимизация логистики, энергоэффективности, управления отходами. Переход на низкоуглеродные и / или возобновляемые ресурсы
	Что произойдет с затратами?	Возможен краткосрочный рост целевых расходов (проведение аудита, сертификация, модернизация). Долгосрочное снижение расходов (энергоэффективность, сокращение отходов, получение льготного финансирования)
	Какие выгоды можно ожидать?	Открытый доступ к премиальным рынкам. Снижение климатических и регуляторных рисков. Возможность получения «зеленых» кредитов и инвестиций. Устойчивый экологический бренд
	Каким должен быть формат взаимодействия с партнерами в «зеленой» цепочке?	Обмен экологическими метриками (углеродный след, ресурсоемкость, фондоотдача, материалоотдача, производительность). Соглашения по общим стандартам поставок. Совместные программы декарбонизации и модернизации технологических и бытовых процессов

³⁵ Валютное регулирование. Экспорт-импорт / Национальный Банк Казахстана. — <https://www.nationalbank.kz/ru/news/eksport-import>.

³⁶ Реестр ограничительных мер третьих сторон в отношении государств-членов и Евразийского экономического союза. — <https://trade.eaunion.org/ru-ru/Pages/registry.aspx>.

³⁷ Территориальные департаменты Комитета технического регулирования и метрологии Министерства торговли и интеграции РК. — <https://www.gov.kz/memleket/entities/mti-ktm/about/structure/193/1?lang=ru>.

Область взаимных интересов	Характеристика содержащейся информации	
	Вопрос	Ответ
«Зеленое» кредитование	Какие критерии необходимо соблюдать, чтобы получить «зеленый» кредит?	Соответствие проекта классификациям: «ICMA Green Bond Principles», «EU Green Taxonomy», «The Voluntary Gold Standard (GS-VER)». Наличие экологического эффекта от снижения выбросов, повышения энергоэффективности, переход на ВИЭ. Подтверждение эффекта через верификацию и / или аудит
	Как банки оценивают заявителей?	Проверка направлений инвестиций (CAPEX в «зеленые» технологии). Оценка ожидаемого экологического эффекта. Оценка ESG-риск-профиля заемщика. Соблюдение требований отчетности в области устойчивого развития (Sustainability Reporting)
	Какие документы нужно подготовить в первую очередь?	Технико-экономическое обоснование с разделом по экологии. Результаты «углеродного» аудита и оценки выбросов. Политика ESG и Стратегия (план) устойчивого развития. Сертификаты (ISO 14001, энергоэффективность, жизненный цикл)
	Какие преимущества у «зеленого» кредита?	Пониженная процентная ставка или субсидирование. Более длительные сроки погашения. Вхождение в национальные и международные программы поддержки устойчивого роста
	Какие риски важно учитывать?	Риск «greenwashing» (недостоверные сведения), регуляторные риски (при изменении стандартов), финансовые риски (экологический эффект ниже заявленного)
Формирование устойчивых цепочек поставок	Чем обеспечивается прозрачность и прослеживаемость цепочки?	Внедрение цифровых систем: система управления производственными процессами (MES), система планирования ресурсов предприятия (ERP), блокчейн. Введение экологических паспортов продукции. Регулярный сбор и обмен экологическими показателями
	Как распределяются обязанности по снижению углеродного следа между участниками цепочки?	Каждая сторона снижает выбросы в своей операционной зоне. Разрабатывается система общих KPI для оценки прогресса в сокращении выбросов парниковых газов, разделяемых на прямые (Score 1), косвенные от потребляемой энергии (Score 2), прочие косвенные (Score 3). Совместная реализация климатических проектов (солнечные станции, ветряные установки, циркулярная биоэкономика, энергоэффективность)
	Каким образом избежать конфликтов интересов в «зеленой» цепочке?	Соблюдение достигнутых договоренностей о совместных экологических приоритетах. Прозрачная система бизнес-коммуникаций. Активное функционирование Комитетов по ESG и устойчивому развитию
	Как оценивается эффективность «зеленой» цепочки?	Снижение углеродного следа на единицу продукции. Экономия ресурсов (трудозатраты, энергия, вода, сырье и материалы). Участие и повышение рейтингов ESG. Финансовые результаты (снижение затрат, рост выручки за счет доступа к новым рынкам)

Область взаимных интересов	Характеристика содержащейся информации	
	Вопрос	Ответ
Вопросы стратегического уровня	Как «зеленая» интеграция влияет на долгосрочную стратегию предприятия?	Диверсификация рынков («low-carbon technologies»). Повышение устойчивости к внешним вызовам. Формирование инновационных компетенций, наращивание человеческого капитала. Подготовка к углеродному регулированию (Carbon Border Adjustment Mechanism, CBAM)
	Какие партнеры являются наиболее ценными для «зеленой» интеграции?	Поставщики низкоуглеродного сырья. Банки и фонды, реализующие ESG-политику. Инновационные компании (безотходное производство, водородные технологии, мирный атом, ВИЭ). Университеты и научно-исследовательские центры

Таблица 6

**Блок «Страница консультанта» для ответа на вопросы по продвижению экобрендинга.
Раздел «База знаний»**

Раздел	Характеристика содержащейся информации
База знаний	Банк знаний Зеленого климатического фонда ³⁸ . Создание бизнеса в Международном финансовом центре «Астана» ³⁹ . Regulator Knowledge Exchange ⁴⁰ . База знаний веб-портала государственных закупок ⁴¹ . Евразийский Банк Развития. Аналитика ⁴² . Обучающий портал Евразийского экономического союза ⁴³ . Asian Development Bank. Data Library ⁴⁴ . Asian Development Bank. Data Science ⁴⁵ . Deutsche Gesellschaft für Internationale Zusammenarbeit GmbH. Academy for International Cooperation ⁴⁶ . Казахстанская фондовая биржа. Доклады и презентации ⁴⁷ . Институт экономических исследований (ERI). Цели устойчивого развития. Библиотека ⁴⁸ .

Исследования ученых показывают, что в дальнейшем структура цифровых инструментов, включая Программу для ЭВМ «Цифровой справочник-путеводитель для участников «зеленой» интеграции», может совершенствоваться в ответ на запросы участников интеграционного процесса. Точками совместного роста по интеграции можно назвать возможность ускоренного

³⁸ Зеленый климатический фонд. — https://knowledge.greenclimate.fund/?_gl=1%2ai978k3%2a_ga%2aMTE3MDkzNTE1Mi4xNzU5NTk4NDU2%2a_ga_1G93H3NSBL%2aczE3NTk1OTg0NTUkbzEkZzAkdDE3NTk1OTg0NTgkajU3JGwwJGgw%2a_ga_R4E8SRK8JR%2aczE3NTk1OTg0NTYkbzEkZzAkdDE3NTk1OTg0NTYkajYwJGwwJGgw.

³⁹ Международный финансовый центр «Астана». — <https://aifc.kz/ru/docs-library/sozdanie-biznesa-v-mfcza/>.

⁴⁰ Regulator Knowledge Exchange. — <https://rke.ccaf.io/login>.

⁴¹ Веб-портал государственных закупок РК. — <https://wiki.goszakup.gov.kz/>.

⁴² Евразийский Банк Развития. — <https://eabr.org/analytics/>.

⁴³ Обучающий портал Евразийского экономического союза. — <https://educ.eaeunion.org/moodle/>

⁴⁴ Asian Development Bank. Data Library. — <https://data.adb.org/search/content/type/dashboard/type/dataset/countries/kazakhstan-26>.

⁴⁵ Asian Development Bank. Data Science. — <https://kidb.adb.org/erdd/erdd-data-science>.

⁴⁶ Deutsche Gesellschaft für Internationale Zusammenarbeit GmbH. Academy for International Cooperation. — <https://learning.giz.de/pub/explorer>.

⁴⁷ Казахстанская фондовая биржа. Доклады и презентации. — <https://old.kase.kz/ru/presentations/>.

⁴⁸ Институт экономических исследований (ERI). Цели устойчивого развития. Библиотека. — https://eri.kz/ru/Celi_ustojchivogo_razvitija/Biblioteka/O_Biblioteke/.

поиска партнеров по экологизации, укреплению цепочки добавленной стоимости, выбор наиболее подходящих источников финансирования инвестиционной деятельности, высокую вероятность получения грантовой поддержки коммерциализации «зеленых» технологий, повышение уровня продуктовых и процессных инноваций, продвижение экологического брендинга высокотехнологичных компаний. Обновление базы ключевых партнеров с включением в нее хозяйственных субъектов из трансграничных регионов будет способствовать масштабированию технологической интеграции и диверсификации деятельности связанных производств (рис. 3).

ID	Учредитель	Специализация	Контактные данные	Регион	Область	Владелец	Контакт	Ул	Тел/ф
0	«Юрета Астана» ЖШС	Юридические консультации	Телефон: +77172 251 1111	Астана	Астана	Брошко	376	87054	
1	«Степной» ЖШС	Производство строительных материалов	Телефон: +77172 251 1111	Астана	Астана	Лаврицкий	702	87172	
2	«Самолет» ЖШС	Производство авиационных компонентов	Телефон: +77172 251 1111	Астана	Астана	Ботин	12	87122	
4	«КОМЕР» ЖШС	Производство строительных материалов	Телефон: +77172 251 1111	Астана	Астана	Иржаков	4	87172	
7	«Степной» ЖШС	Производство строительных материалов	Телефон: +77172 251 1111	Астана	Астана	Макаев	40	87172	
8	«КЗ» ЖШС	Производство строительных материалов	Телефон: +77172 251 1111	Астана	Астана	Мамбетов	18	87172	
10	«КЗ» ЖШС	Производство строительных материалов	Телефон: +77172 251 1111	Астана	Астана	Кочубай	6	87122	
12	«Самолет» ЖШС	Производство авиационных компонентов	Телефон: +77172 251 1111	Астана	Астана	Прохорова	119	87776	
14	«КЗ» ЖШС	Производство строительных материалов	Телефон: +77172 251 1111	Астана	Астана	Баркова	16	87172	
15	«Степной» ЖШС	Производство строительных материалов	Телефон: +77172 251 1111	Астана	Астана	Туркешбаев	6	87712	
16	«Самолет» ЖШС	Производство авиационных компонентов	Телефон: +77172 251 1111	Астана	Астана	Прохорова	72	87122	
17	«Самолет» ЖШС	Производство авиационных компонентов	Телефон: +77172 251 1111	Астана	Астана	Туркешбаев	6	87052	
19	«Самолет» ЖШС	Производство авиационных компонентов	Телефон: +77172 251 1111	Астана	Астана	Орын	52	87022	
20	«Самолет» ЖШС	Производство авиационных компонентов	Телефон: +77172 251 1111	Астана	Астана	Жаманов	42	87772	
22	«Самолет» ЖШС	Производство авиационных компонентов	Телефон: +77172 251 1111	Астана	Астана	Прохорова	41(2)	87011	
23	«Самолет» ЖШС	Производство авиационных компонентов	Телефон: +77172 251 1111	Астана	Астана	Степанова	13	87772	
25	«Самолет» ЖШС	Производство авиационных компонентов	Телефон: +77172 251 1111	Астана	Астана	Бейтенов	24	87054	
26	«Самолет» ЖШС	Производство авиационных компонентов	Телефон: +77172 251 1111	Астана	Астана	Бейтенов	43	87780	
27	«Самолет» ЖШС	Производство авиационных компонентов	Телефон: +77172 251 1111	Астана	Астана	Прохорова	1	87478	
29	«Самолет» ЖШС	Производство авиационных компонентов	Телефон: +77172 251 1111	Астана	Астана	Туркешбаев	32	87015	
31	«Самолет» ЖШС	Производство авиационных компонентов	Телефон: +77172 251 1111	Астана	Астана	Бейтенов	25	87019	
32	«Самолет» ЖШС	Производство авиационных компонентов	Телефон: +77172 251 1111	Астана	Астана	Аманжол	19	87718	
35	«Самолет» ЖШС	Производство авиационных компонентов	Телефон: +77172 251 1111	Астана	Астана	Аманжол	19	87084	
36	«Самолет» ЖШС	Производство авиационных компонентов	Телефон: +77172 251 1111	Астана	Астана	Достак	13(3)	87273	
38	«Самолет» ЖШС	Производство авиационных компонентов	Телефон: +77172 251 1111	Астана	Астана	Индустрия	5	87017	
39	«Самолет» ЖШС	Производство авиационных компонентов	Телефон: +77172 251 1111	Астана	Астана	Полынов	35(3)	87172	
40	«Самолет» ЖШС	Производство авиационных компонентов	Телефон: +77172 251 1111	Астана	Астана	Байбурова	6	87172	
42	«Самолет» ЖШС	Производство авиационных компонентов	Телефон: +77172 251 1111	Астана	Астана	Николаев	19	87003	
43	«Самолет» ЖШС	Производство авиационных компонентов	Телефон: +77172 251 1111	Астана	Астана	Аманжол	12(6)	87007	
44	«Самолет» ЖШС	Производство авиационных компонентов	Телефон: +77172 251 1111	Астана	Астана	Жайылбай	6	87027	
46	«Самолет» ЖШС	Производство авиационных компонентов	Телефон: +77172 251 1111	Астана	Астана	Турки	46(1), 609	87172	
47	«Самолет» ЖШС	Производство авиационных компонентов	Телефон: +77172 251 1111	Астана	Астана	Николаев	11	87778	
48	«Самолет» ЖШС	Производство авиационных компонентов	Телефон: +77172 251 1111	Астана	Астана	Мамбетов	3(2)	87756	
51	«Самолет» ЖШС	Производство авиационных компонентов	Телефон: +77172 251 1111	Астана	Астана	Бейтенов	12(30)	86058	
53	«Самолет» ЖШС	Производство авиационных компонентов	Телефон: +77172 251 1111	Астана	Астана	Степанова	3(1)	87778	
54	«Самолет» ЖШС	Производство авиационных компонентов	Телефон: +77172 251 1111	Астана	Астана	Индустрия	1	87172	
55	«Самолет» ЖШС	Производство авиационных компонентов	Телефон: +77172 251 1111	Астана	Астана	Е 193	7	87013	

Рисунок 3 — База ключевых партнеров «Цифрового справочника-путеводителя»

Перспективы развития устойчивых партнерств посредством цифровых платформ

Для реализации энергетического перехода посредством ESG развитие компаний должно поддерживаться извне — партнерами по бизнесу⁴⁹, кредитными организациями⁵⁰, внутриадаптированными системами корпоративного управления⁵¹ и риск-менеджмента⁵². Органический

⁴⁹ Davidenko L.M., Davidenko Ye.V. Establishing links to promote national «green» branding (international experience) // Современный менеджмент: проблемы и перспективы: Сб. статей / под ред. д.э.н., профессора Е.А. Горбашко, д.э.н., профессора И.В. Федосеева. — В 2 ч. — Ч. I. — СПб.: Изд-во СПбГЭУ, 2025. — С. 758–761. — EDN QJKLZM; Погорельцев А.С. Управление экономическими отношениями региональных хозяйствующих субъектов в условиях цифровой трансформации рынка товаров, работ и услуг: монография. — СПб.: Изд-во СПбГЭУ, 2025. — 143 с. — EDN GLSZCV.

⁵⁰ Пашина М.А., Бездудная А.Г., Пашина А.Л. Управление рисками с целью повышения финансовой устойчивости кредитных организаций: монография. — СПб.: Изд-во СПбГЭУ, 2025. — 109 с. — EDN UIWRSQ.

⁵¹ Растова Ю.И., Растов М.А. Надлежащее руководство как компонент ESG-повестки организации // Современный менеджмент: проблемы и перспективы: Сб. статей / под ред. д.э.н., профессора Е.А. Горбашко, д.э.н., профессора И.В. Федосеева. — В 2 ч. — Ч. I. — СПб.: Изд-во СПбГЭУ, 2025. — С. 680–684. — EDN SHGNVL.

⁵² Миллер А.Е. Сценарный подход к управлению рисками в контексте экономической безопасности организации // Вестник Сибирского института бизнеса и информационных технологий. — 2025. — Т. 14. — № 1. — С. 68–77. — DOI 10.24412/2225-8264-2025-1-941. — EDN JSBKUM.

рост партнерских отношений способен многократно увеличиваться благодаря функционированию цифровых платформ, которые представляют собой систему горизонтальной интеграции, успешно развивающуюся на рынке стран ЕАЭС (табл. 7).

Таблица 7

Цифровые платформы экологического профиля

Платформа	Инициатор	Назначение, описание платформы
Центр «Содействие устойчивому развитию Республики Казахстан»	Казахстан	Разработка паспортов безопасности химической продукции международного образца SDS и MSDS. Внедрение стандартов в сфере экологии и управления отходами. Внедрение программ управления коммунальными отходами. Подготовка аналитических обзоров в области охраны окружающей среды ⁵³
Российский каталог экологических проектов и разработок	Россия	Экологические новости по направлениям: технологии, события, переработка отходов, интервью, природа, устойчивое развитие, экологическая безопасность, энергосбережение, климат. Медиа-рейтинг экологических проектов ⁵⁴
Центр компетенций технологий снижения антропогенного воздействия при МГУ им. М.В. Ломоносова	Россия	Цифровая платформа комплексного мониторинга антропогенного воздействия: сбор оперативных данных о состоянии окружающей среды с датчиков в режиме реального времени; фиксация природоохранных нарушений и ограничений природопользования, выявленных в ходе мониторинга; дистанционное зондирования Земли; обработка, анализ и хранение данных; прогнозирование состояния окружающей среды с учетом факторов антропогенного воздействия ⁵⁵
Экспертно-аналитическая платформа «Инфраструктура и финансы устойчивого развития» (Платформа ИНФРАГРИН)	Россия	Подготовка нефинансовых корпоративных отчетов (отчетов об устойчивом развитии, ESG-отчетов, отчетов об экологической и социальной ответственности). Рейтинговое консультирование, подготовка к получению / подтверждению российских рейтингов устойчивого развития со стратегией роста. Аналитическое и методологическое сопровождение процессов ESG. Тренинги, семинары по аспектам устойчивого развития. Проведение специализированных мероприятий ⁵⁶
Облачный Сервис по ведению и формированию экологической отчетности «Онлайн Экология»	Россия	Структурированное ведение документации. Оформление паспорта опасного отхода. Постановка на государственный учет. Расчет экологического сбора. Дополнительное образование. Экологический аутсорсинг. Разработка программы производственного экологического контроля. Расчет нормативов предельно допустимых выбросов в атмосферу. Мероприятия при неблагоприятных метеорологических условиях. Справочник экологических компаний https://onlineecology.com/about ⁵⁷
ИБС Экспертиза	Россия	Специализированные ESG-продукты. Управление экологией и энергоэффективностью, производственной безопасностью. Автоматизация HR-решений. Цифровая трансформация с учетом ESG. Решения в области ESG ⁵⁸

⁵³ Центр «Содействие устойчивому развитию Республики Казахстан». <https://csd-center.kz/?lang=ru>.

⁵⁴ Российский каталог экологических проектов и разработок. <https://ecotech-pro.ru/>.

⁵⁵ Центр компетенций технологий снижения антропогенного воздействия. <https://nti.chem.msu.ru/>.

⁵⁶ Экспертно-аналитическая платформа «Инфраструктура и финансы устойчивого развития» (Платформа ИНФРАГРИН). <https://infragreen.ru/tag/infragrin/>.

⁵⁷ Онлайн Экология. Справочник экологических компаний. — <https://onlineecology.com/about>.

⁵⁸ ИБС Экспертиза. Решения в области ESG. — <https://ibs.ru/company/products/esg>.

Платформа	Инициатор	Назначение, описание платформы
ЭНЭКА	ЕАЭС	Сопровождение по вопросам экологии, разработка природоохранной документации ⁵⁹

Благодаря сочетанию управленческих подходов и цифровых инструментов компаниям, принимающим участие в «зеленой» интеграции, открываются широкие перспективы устойчивого развития, в числе которых:

- усиление прозрачности и доверия между стейкхолдерами благодаря ESG-метрике в режиме реального времени;
- использование блокчейн для подтверждения экологических данных в цепочках поставок;
- формирование отраслевых ESG-кластеров для реализации совместных проектов (открытие углеродных ферм, управление отходами, циркулярная биоэкономика);
- управление конфликтами интересов на базе автоматизации коммуникаций и обмена данными;
- цифровая валидация экологических и социальных эффектов, подготовка доказательных отчетов для ESG-финансирования;
- формирование цифровых маркетплейсов устойчивых товаров и услуг;
- воспитание экологической культуры, вовлечение потребителей и экспертов в разработку экологических решений;
- продвижение национальных экологических брендов за пределами страны.

Заключение

Динамичность внешней среды, технологические вызовы стали восприниматься участниками интеграционных процессов в качестве неотъемлемых факторов устойчивого развития бизнеса. Накопленный опыт ведения производственно-хозяйственной деятельности, многолетние связи между участниками технологических и сбытовых цепочек стали надежным фундаментом для «зеленой» интеграции промышленных компаний, финансовых институтов, образовательных и научно-исследовательских организаций стран ЕАЭС. Используя цифровые платформы, можно сохранить и преумножить накопленный инновационно-технологический капитал, тем самым создать подушку финансово-экономической безопасности и гарантировать высокие конкурентные позиции наших производителей на глобальном рынке.



⁵⁹ ЭНЭКА. Экология. — <https://eneca.kz/ekologiya>.

Научное издание

**БОЛЬШАЯ ЕВРАЗИЯ:
РАЗВИТИЕ, БЕЗОПАСНОСТЬ, СОТРУДНИЧЕСТВО**

*Материалы VIII международной научно-практической конференции
«Большая Евразия:
национальные и цивилизационные аспекты развития и сотрудничества»
(26–28 ноября 2025 г.)*

Ежегодник

Выпуск 9

В трех частях

Часть 1

Компьютерная верстка и дизайн — *И.С. Надворский*
Подписано в печать 07.05.2026. Формат 60×90/8.
Гарнитура SchoolBookAC. Усл. печ. л. 80,25.
Тираж 500 экз. (1-й завод 50 экз.)

Автономная некоммерческая организация высшего образования
«Университет мировых цивилизаций имени В.В. Жириновского»
119049, г. Москва, Ленинский проспект, д. 1/2, корп. 1
Тел.: +7 (499) 261-11-26
www.imc-i.ru; www.imc-ph.ru

Отпечатано в ООО «ТоМиК»
107076, Москва, ул. Стромьнка, д. 18, кор. 5, этаж 5, пом. IX, комн. 25