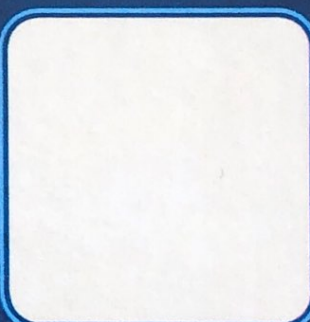


З.А. АРЫНОВА

ТЕОРЕТИЧЕСКИЕ АСПЕКТЫ ПЛАНИРОВАНИЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ПРЕДПРИЯТИЯ

УЧЕБНОЕ ПОСОБИЕ



Қазақстан Республикасы Білім және ғылым министрлігі
Инновациялық Еуразия университеті

4

Министерство образования и науки Республики Казахстан
Инновационный Евразийский университет

.6

.6

.11

.16



.22

.22

.32

.41

.41

.49

.52

.52

З.А. Арынова

.54

.58

.62

.70

.70

ТЕОРЕТИЧЕСКИЕ АСПЕКТЫ ПЛАНИРОВАНИЯ
ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ПРЕДПРИЯТИЯ

.74

.77

.82

Учебное пособие

.82

.88

.90

.101

.101

.103

.108

.113

.113

.117

.122

.128

.134

.144

.146

.148

Павлодар, 2020

.154

ББК 65.23
УДК 334
А89

Утверждено к печати ученым советом Инновационного Евразийского университета, протокол №13 от 26 июня 2020 года

Рецензенты:

Баяндина Г.Д., доктор PhD, ассоциированный профессор (доцент),
Павлодарский государственный университет им. С. Торайгырова
Амирова М.А., доктор PhD, Инновационный Евразийский университет

Арынова З.А., кандидат экономических наук, доцент, кафедра «Бизнес и управление»

А89 Арынова З.А.

Теоретические аспекты планирования деятельности предприятия:
учебное пособие. - Павлодар: Инновац. Евраз. ун-т, 2020. – 156 с.

ISBN 978-601-7613-16-7

Учебное пособие «Теоретические аспекты планирования деятельности предприятия» представляет собой краткий курс по дисциплине «Планирование деятельности предприятия». В пособии последовательно в рамках восьми разделов рассматриваются основные теоретические аспекты планирования на уровне предприятия, раскрываются его основные методологические и организационные основы, вопросы стратегического, тактического и бизнес планирования на предприятии.

ББК 65.23
УДК 334

ISBN 978-601-7613-16-7

© Инновационный Евразийский университет, 2020
© Арынова З.А., 2020

СОДЕРЖАНИЕ

ПРЕДИСЛОВИЕ	4
1 ПЛАНИРОВАНИЕ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ПРЕДПРИЯТИЯ: ПОНЯТИЕ, СУЩНОСТЬ, РОЛЬ В УПРАВЛЕНИИ ПРЕДПРИЯТИЕМ	6
1.1 Общая характеристика планирования деятельности предприятия в рыночной экономике	6
1.2. Принципы планирования деятельности предприятия	11
1.3. Организация планирования деятельности предприятия.....	16
2 ТИПОЛОГИЯ ПЛАНИРОВАНИЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ПРЕДПРИЯТИЯ. СИСТЕМА ПЛАНОВ	22
2.1 Классификация видов планирования.....	22
2.2 Система планов предприятия	32
3 МЕТОДОЛОГИЯ ПЛАНИРОВАНИЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ПРЕДПРИЯТИЯ.....	41
3.1 Определение методологии планирования деятельности предприятия. Системный подход в планировании	41
3.2 Логика планирования, ее структурные элементы	49
4 НОРМАТИВНАЯ БАЗА ПЛАНИРОВАНИЯ.....	52
4.1 Сущность и функции норм и нормативов.....	52
4.2 Классификация норм и нормативов.....	54
4.3 Методы и порядок разработки норм и нормативов	58
4.4 Содержание, назначение и организация разработки норм и нормативов, используемых при планировании	62
5 УЧЕТ ФАКТОРА РИСКА В ПЛАНИРОВАНИИ	70
5.1 Риск: сущность, место и роль в планировании.....	70
5.2 Типы рисков	74
5.3 Способы планирования степени риска.....	77
6 СТРАТЕГИЧЕСКОЕ ПЛАНИРОВАНИЕ	82
6.1 Стратегическое планирование: сущность, цели и задачи, основные функции	82
6.2 Сущность стратегии предприятия и ее элементы	88
6.3 Основные типы стратегий предприятия. Технология разработки стратегии предприятия	90
7 БИЗНЕС-ПЛАНИРОВАНИЕ.....	101
7.1 Бизнес-планирование: сущность, виды и основные функции	101
7.2 Бизнес-планы как особая форма планирования на предприятии	103
7.3 Порядок разработки бизнес-планов	108
8 ТАКТИЧЕСКОЕ ПЛАНИРОВАНИЕ	113
8.1 Понятие, сущность и функции тактического планирования.....	113
8.2 Особенности и содержание тактических планов. Состав и порядок разработки.....	117
8.3 Система оперативного планирования.....	122
ПОНЯТИЙНЫЙ АППАРАТ.....	128
ТЕСТОВЫЕ ЗАДАНИЯ.....	134
ПЕРЕЧЕНЬ ТЕМ РЕФЕРАТОВ	144
ВОПРОСЫ ДЛЯ ПОДГОТОВКИ К ЭКЗАМЕНУ	146
СПИСОК РЕКОМЕНДУЕМОЙ ЛИТЕРАТУРЫ.....	148
РЕКОМЕНДУЕМЫЕ ИНТЕРНЕТ-РЕСУРСЫ	154

АРЫНОВА Зульфия Амангельдиновна

**ТЕОРЕТИЧЕСКИЕ АСПЕКТЫ
ПЛАНИРОВАНИЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ПРЕДПРИЯТИЯ**

Учебное пособие

Сдано в набор 04.12.2020 г. Подписано в печать 21.12.2020 г.
Формат 60x84 1/16. Бумага книжно-журнальная. Усл. печ. лист. 9,75
Заказ № 1. Тираж 500 экз.

Отпечатано в редакционно-издательском отделе
Инновационного Евразийского университета
Адрес редакции: 140003, Республика Казахстан, г. Павлодар,
ул. М. Горького, 102/4, Инновационный Евразийский университет, тел. +7 (718 2) 67-35-35