

L.I. Kashuk
D.S. Bekniyazova
S.E. Kaidarova

**MANAGING AND BUDGETING BY RESULTS
IN THE PUBLIC SECTOR** Textbook

УДК 658(075.8)
ББК 65.290-2я73
К 31

Утверждено к печати Ученым советом
Инновационного Евразийского университета,
протокол №7 от «27» января 2021 года.

Рецензенты:

Стеценко И.П., доктор экономики (Dr.oec.), профессор
Арынова З.А., кандидат экономических наук, доцент (ассоциированный профессор)

L.I. Kashuk, D.S. Bekniyazova, S.E. Kaidarova

У 67 Managing and budgeting by results in the public sector: Textbook / L. Kashuk, D. Bekniyazova, S. Kaidarova – Pavlodar: Innovative University of Eurasia, 2021. – 116 p.

ISBN 978-601-7613-47-1

В учебном пособии «Управление и бюджетирование по результатам в общественном секторе» рассматривается содержание, роль и задачи общественного сектора в социально-экономическом развитии государства и функционировании хозяйствующих субъектов; управление и бюджетирование в системе общественного сектора; дается характеристика организации системы управления и бюджетирования по результатам в Республике Казахстан. Представлен обзор зарубежного и отечественного опыта управления общественным сектором. Проведен анализ содержания подходов и моделей управления по результатам в системе общественного сектора. Для подготовки по программам бакалавриата, магистратуры, докторантуры и всех, кто интересуется вопросами организации системы управления и бюджетирования, ориентированного на результат.

In the textbook «Managing and budgeting by results in the public sector» it is considered the content, role and tasks of the public sector in the socio-economic development of the state and the functioning of economic entities; management and budgeting in the public sector system; describes the organization of the management system and budgeting by results in the Republic of Kazakhstan. The review of foreign and domestic experience of public sector management is presented. The content of approaches and models of results-based management in the public sector system is analyzed. For bachelor's, master's and doctoral students, and anyone interested in organizing a results-based management and budgeting system.

УДК 658(075.8)
ББК 65.290-2я73

ISBN 978-601-7613-47-1

© Инновационный Евразийский университет, 2021
© Кашук Л.И., Бекниязова Д.С., Кайдарова С.Е., 2021

CONTENT

Introduction	4
1 Managing results in the public sector	6
1.1 Public sector of the economy: structure, purpose and role in the composition of the state's economic sectors.....	6
1.2 Scale of the public sector of the economy and assessment of its effectiveness.....	22
1.3 The models of public sector of the economy	32
1.4 Resources and capabilities of the public sector in the production of public goods	41
1.5 Foreign experience in managing by objective in the public sector	49
1.6 Background and experience of implementation of state planning based on results in the Republic of Kazakhstan	56
2 Budgeting by results in the public sector.....	73
2.1 Budget system and budget structure as the basis for the functioning of the public sector of the Republic of Kazakhstan	73
2.2 Tools of the budget mechanism of managing the public sector of the economy	88
2.3 International experience and Kazakhstan's experience applying the tools of the budgeting focused on result.....	96
Conclusion	110
References	112

*Lyudmila Kashuk,
Dana Bekniyazova,
Saida Kaidarova*

**MANAGING AND BUDGETING BY RESULTS
IN THE PUBLIC SECTOR**

Учебное пособие для вузов

Компьютерная верстка Ковалева Н.И.
Дизайн обложки Романов Д.Ю.

Сдано в набор 21.09.21 г. Подписано в печать 28.09.2021 г.
Формат 64x80 1/16 объем 7,25 п.л. Тираж 500 экз. Заказ №81

Редакционно-издательский отдел
Инновационного Евразийского университета
140003, г Павлодар, ул. М. Горького, 102/4

*За ошибки в авторском тексте
редакция ответственности не несет*