

**МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ
РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ**

**ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ БЮДЖЕТНОЕ
ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ
«САНКТ-ПЕТЕРБУРГСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ
ЭКОНОМИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ»**

КАФЕДРА МЕНЕДЖМЕНТА И ИННОВАЦИЙ

**УПРАВЛЕНИЕ ИННОВАЦИОННЫМИ
И ИНВЕСТИЦИОННЫМИ ПРОЦЕССАМИ
И ИЗМЕНЕНИЯМИ В СОВРЕМЕННЫХ УСЛОВИЯХ**

**Сборник материалов
V международной научно-практической конференции**

Санкт-Петербург

27–28 октября 2022 г.

*Под редакцией
доктора экономических наук, профессора Г.Л. Багиева
доктора экономических наук, профессора А.Г. Бездудной*

**ИЗДАТЕЛЬСТВО
САНКТ-ПЕТЕРБУРГСКОГО ГОСУДАРСТВЕННОГО
ЭКОНОМИЧЕСКОГО УНИВЕРСИТЕТА**

2022

ББК 65.263

У66

У66 **Управление** инновационными и инвестиционными процессами и изменениями в современных условиях цифровой : сборник материалов V международной научно-практической конференции. Санкт-Петербург, 27–28 октября 2022 г. / под ред. д-ра экон. наук, проф. Г.Л. Багиева, д-ра экон. наук, проф. А.Г. Бездудной. – СПб. : Изд-во СПбГЭУ, 2022. – 726 с.

ISBN 978-5-7310-5848-3

Сборник материалов V международной научно-практической конференции «Управление инновационными и инвестиционными процессами и изменениями в современных условиях» включают в себя широкий спектр вопросов и проблем, связанных с управлением процессами формирования и развития предпринимательских структур в условиях цифровой трансформации экономики, перспективами развития инновационной деятельности экономических систем и хозяйствующих субъектов, влиянием кластеризации на промышленное и инновационное развитие. Представленные в сборнике материалы могут быть использованы в учебной, научной и практической деятельности.

Compilation prepared by the Department of Management and Innovation, St. Petersburg State University of Economics. It based on results of the V international scientific practical conference «Management of Innovation and Investment Processes and Alternations in Modern Conditions». The compilation represents actual issues of influence of digital economy on various spheres, including: industry, innovative cluster development of regions, formation of ecological and economic policy, etc. It can be used for educational, scientific and practical activities.

ББК 65.263

Рецензенты: зав. кафедрой менеджмент и маркетинг ПГУПС д-р экон. наук **Т.Ю. Ксенофонтова**
зав. кафедрой региональной экономики и природопользования СПбГЭУ д-р геогр. наук **В.М. Разумовский**

© СПбГЭУ, 2022

СОДЕРЖАНИЕ CONTENTS

ПРЕДИСЛОВИЕ	18
INTRODUCTION	18
Eshmatov S.A., Emirova A.U. Ways for bulding of food product’s national branding.....	20
Акиндинова М.А. Формирование эффективных стратегий инновационного развития промышленных предприятий.....	26
Akindinova Marina A. Formation of effective strategies for innovative development of industrial enterprises	26
Аламанова Ч.Б., Орозонова А.А. Креативная экономика как драйвер роста...	33
Alamanova C.B., Orozonova A.A. Creative economy as a growth driver	33
Арсланова А.А., Синцова Е.А. Этапы ESG-трансформации бизнеса для целей устойчивого развития.....	44
Arslanova A.A., Sintsova E.A. Stages of ESG-business transformation for the goals of sustainable development	44
Афонасова М.А. Управленческие инновации в системе менеджмента предприятий в условиях цифровизации и глобальных изменений внешней среды.....	49
Afonasova M.A. Managerial innovations in the enterprise management system under conditions of digitalization and global environmental changes.....	49
Ашуров З.А. Мультилистинговая система – инновация на рынке недвижимости Узбекистана.....	54
Ashurov Z.A. Multiple listing system – innovation in the real estate market of Uzbekistan.....	54
Бажанова Ю.А., Маслова Т.Д. Управленческие решения по предотвращению регрессивного развития НКО в новой реальности	59
Vazhanova I.A., Maslova T.D. The management decisions for preventing regressive development of NPOs in a new reality	59
Баширзаде Р.Р. Инновационный подход к проектированию гибких цепей поставок как фактор эффективной реализации национального проекта «Жилье и городская среда»	63
Bashirzade R.R. Innovative approach to the design of flexible supply chains as a factor of the effective implementation of the national project «Housing and urban environment»	63

Бездудная А.Г., Трейман М.Г. Экологические инновации как перспективный путь развития направления переработки твердых коммунальных отходов	67
Bezdudnaya A.G., Treyman M.G. Environmental innovations as a promising way to develop the direction of solid municipal waste recycling	67
Берстень Е.В., Егорова Т.А. Организационный аудит как метод повышения устойчивости предприятия с позиции современной организационной парадигмы	71
Bersten E.V., Egorova T.A. Organizational audit as a method of increasing the sustainability of an enterprise from the perspective of the current organizational paradigm	71
Борисова В.В. Волновой подход в оценке рискованных ситуаций, возникающих в сетевых структурах.....	77
Borisova V.V. Wave approach in the assessment of risk situations arising in network structures	77
Бословяк С.В. Риски «зомбирования» предприятий в контексте управления инвестиционными процессами	82
Boslovyak S.V. Risks of companies' "zombification" in the context of investment process management.....	82
Веретено А.А. Формула и этапы коммуникационной стратегии в smm на примере автохолдинга «БАРС»	87
Vereteno A. A. Formula and stages of communication strategy in smm on the example of autoholding «BARS».....	87
Волкова Ю.А. Тенденции инновационного и инвестиционного развития промышленных предприятий республики Беларусь в условиях становления цифровой экономики.....	92
Volkova Y.A. Trends in innovative and investment development of industrial enterprises in the republic of Belarus under the digital economy formation	92
Гавриченко С.А. Управление инвестиционными процессами жилищной сферы в современной архитектуре национальной экономики	99
Gavrichenko S.A. Management of investment processes in the housing sector in the modern architecture of the national economy	99
Гасанов Г.С. Связующие процессы в местном самоуправлении Азербайджана	105
Hasanov H.S. Linking processes in local self-government Azerbaijan	105
Герасимов Б.Н. Методология построения экономических систем на основе полицентрического подхода	110

Gerasimov B.N. Methodology of building an economic system application of the polycentric approach	110
Герасимов К.Б. Исследование и реформирование управления инновационной деятельности организации.....	119
Gerasimov K.B. Management research and reform innovation activity of the organization	119
Герасимова Е.А., Чаплина А.Н. Развитие креативного мышления сотрудников инновационных организаций в условиях высокой конкуренции	127
Gerasimova E.A., Chaplina A.N. Development of creative thinking of employees of innovative organizations in highly competitive conditions.....	127
Головина Т.А., Авдеева И.Л., Парахина Л.В., Сахарова С.М. Современное состояние и перспективы развития Арктической зоны РФ в глобальном экономическом пространстве	133
Golovina T.A., Avdeeva I.L., Parakhina L.V., Sakharova S.M. Current state and development prospects of the russian Arctic Zone in the global economic space	133
Горобцова Л.П., Цыганков И.С. Макротренды современной экономики и вызовы для менеджмента организации.....	138
Gorobcova L.P., Tsygankov I.S. Macrotrends of the modern economy and challenges for the management of the organization	138
Дымова О.О. Современное состояние рынка строительных и отделочных материалов РФ в условиях геополитической нестабильности	145
Думова О.О. The current state of the market of building and finishing materials of the Russian Federation in conditions of geopolitical instability	145
Егорова Т.А., Купрякова А.В. Барьеры внедрения концепции устойчивого развития в процесс технической подготовки производства на отечественных машиностроительных предприятиях	153
Egorova T.A., Kupryakova A.V. Barriers to implementing the concept of sustainable development in the process of technical preparation of production at domestic machine-building enterprises	153
Жиянова Н.Э. Пути совершенствования повышения эффективности управления финансовыми ресурсами предприятий.....	161
Zhiyanova N.E. Ways to improve the efficiency of the management of the financial resources of enterprises	161
Иванов С.Л. Региональная специфика развития инновационного предпринимательства в условиях современной экономики.....	166
Ivanov S.L. Regional specifics of the development of innovative entrepreneurship in the conditions of the modern economy	166

Ивановский В.В. Ивановская И.С. Анализ текущего состояния и формирование эффективной стратегии развития промышленных предприятий химического комплекса Республики Беларусь	173
Ivanouski V.U., Ivanouskaya I.S. Analysis of the current state and formation of effective strategy for development of industrial enterprises of the chemical complex the Republic of Belarus	173
Игнатова Д.Ю. Управление отходами в странах Евросоюза.....	179
Ignatova D.Y. Waste management in the EU countries	179
Измайлов М.К. Императивы цифровой экономики в развитии системы менеджмента современных предприятий	186
Izmaylov M.K. Imperatives of the digital economy in the development of the management system of modern enterprises	186
Икрамов М.А., Усманова Д.И. Принципы стратегического управления предприятием.....	193
Ikramov M.A., Usmanova D.I. Principles of strategic management of the enterprise	193
Икрамов М.М. Разработка маркетинговой стратегии развития автомобильной промышленности Республики Узбекистан	196
Ikramov M.M. Development of a marketing strategy for the development of the automotive industry of the Republic of Uzbekistan	196
Кадырова О.В., Зинчик Н.С. Проблемы формирования стратегии цифровой трансформации бизнеса	202
Kadyrova O.V., Zinchik N.S. The challenges of shaping a digital business transformation strategy	202
Котов А.В. Экономико-правовой специальный режим Арктической зоны России: состояние и перспективы	206
Kotov A.V. Economic and legal special regime of the Arctic Zone of Russia: status and prospects	206
Криштаносов В.Б. Новая экономика 2.0: основные тренды инновационного развития	211
Kryshtanosau V.B. New economy 2.0: main trends in innovative development	211
Куган С.Ф. Анализ факторов, влияющих на инновационную деятельность организаций в современных условиях	218
Kuhan S.F. Analysis of factors affecting innovative activities of organizations in modern conditions	218
Куприянова Н.В. Экологическая повестка как стратегия конкурентоспособности современной организации	222

Kupriyanova N.V. The environmental agenda as a competitiveness strategy for a modern organization	222
Левизов В.А., Кузьменко В.С., Путята Г.А. Особенности совершенствования управления инновационной деятельностью в современных условиях.....	225
Levizov V.A., Kuzmenko V.S., Putyata G.A. Features of improving innovation management in modern conditions	225
Леонов М.В. Применение пакетирования при решении задачи ценообразования комплексного продукта банковской экосистемы	230
Leonov M.V. The application of the bundling to solve the pricing problem of the banking ecosystem's complex product.....	230
Логина Н.А. Особенности конструирования системы премирования работников предприятия в условиях цифровой экономики.....	234
Loginova N.A. Features of designing a bonus system for employees of the enterprise in the conditions of the digital economy	234
Лукашевич М.Л. Российская инновационная политика в новой реальности ...	240
Lukashevich M.L. Russian innovation policy in the new reality.....	240
Лысенкова М.В. Проблемы и перспективы формирования и реализации региональных инвестиционных и инновационных проектов.....	246
Lysenkova M.V. Problems and prospects for the formation and implementation of regional investment and innovation projects	246
Лысоченко А.А. Стратегическое управление в сфере экологии в условиях цифровой трансформации	252
Lysochenko A.A. Strategic management in the field of ecology in the context of digital transformation.....	252
Магруппова З.М., Омарбаев Е.Д., Рымкулова Ж.Д. Улучшение качества жизни через управляемую урбанизацию	258
Magrupova Z.M., Omarbaev Y.D., Rymkulova Z.D. Improving the quality of life through managed urbanization	258
Мазур Е.А., Мазур Ю.А. Математические методы в управлении инновационным развитием экономики России	264
Mazur H.A., Mazur Y.A. Mathematical methods in managing the innovative development of the Russian economy.....	264
Медынская И.В., Гао Лэй Проблемы формирования инновационных территориальных кластеров на примере Китая	269
Medynskaya I.V., Gao Lei Problems in formation of innovative territorial clusters on the China's example	269

Мейлиева Д.Б. К вопросам разработки маркетинговой стратегии предприятий, производящих продуктов детского питания.....	275
Meiliyeva D.B. On the development of a marketing strategy for enterprises manufacturing children's food.....	275
Миллер А.Е., Давиденко Л.М. Дополненная реальность экономического анализа: ESG-трансформация	279
Miller A.E., Davidenko L.M. Augmented reality of economic analysis: ESG-transformation.....	279
Мирзахалилова Д.М. Современные методы учёта рабочего время в системе управленческого и кадрового учета: IT-решения.....	283
Mirzakhalilova D.M. Modern methods of working time accounting in the management and personnel accounting system: IT-solutions.....	283
Моторжин В.В., Шаненко Е.Ф. Опыт реализации технологического процесса в создании новых продуктов для пищевых отраслей промышленности	289
Motorzhin V.V., Shanenko E.F. Experience in the implementation of the technological process in the creation of new products for the food industry	289
Муртазин Р.Р., Лисицких Р.Ф. Совершенствование методов подтверждения банковских операций в условиях цифровизации... ..	293
Murtazin R.R., Lisitskikh R.F. Improving methods of confirming banking transactions in the context of digitalization	293
Нана Жан Отечественный и зарубежный опыт разработки стратегии диверсификации в бизнес-системах в условиях цифровизации.....	298
Nana Jean Domestic and foreign experience development of a diversification strategy in business systems under the conditions of digitalization.....	298
Нарзиев М.М. Туристический кластер как эффективная стратегия инновационного развития Бухарской области.....	311
Narziev M.M. Tourist cluster as an effective strategy for innovative development of Bukhara region.....	311
Наумчик С.О., Шкабарина А.О. Совершенствование государственного регулирования цифровой экономики в Республике Беларусь	316
Naumchik S.O., Shkabarina A.O. Improving state regulation of the digital economy in the Republic of Belarus	316
Пермиловский М.С. Соотношение правовых режимов Арктической зоны Российской Федерации и арктических территорий опережающего развития	323
Permilovskiy M.S. Relationship of the legal regimes of the Arctic zone of the Russian Federation and the arctic territories of advanced development	323

Позднякова Н.А., Синцова Е.А. Проблематика внедрения технологии блокчейн в качестве платежной системы.....	328
Pozdnyakova N.A., Sintsova E.A. Problems of introducing blockchain technology as a payment system	328
Потапенко А.В. Доходы населения РФ в 2010 – 2020 гг.	334
Potapenko A.V. Income of the population of the Russian Federation in 2010 – 2020	334
Проскунов С.С., Волков В.В., Лукин С.И. CIPS (Cross-border Interbank Payment System) и ее роль в процессе интернационализации национальной валютной системы юаня	339
Proskunov S.S., Volkov V.V., Lukin S.I. IPS (Cross-border Interbank Payment System) and its role in the process of internationalization of the rmb national currency system.....	339
Растова Ю.И., Шарипова Г.Г., Растов М.А. Самооценка цифровой зрелости производства	350
Rastova Y.I., Sharipova G.G., Rastov M.A. Teacher in the values system of students.....	350
Родичева А.Ф. Формирование цифровой грамотности учащихся	354
Rodicheva A.F. Developing digital literacy of schoolchildren	354
Румянцева Е.Е. Инвестиционные приоритеты российского туризма: ориентация на создание зон рекреации «у дома»	360
Rumyantseva E.E. Investment priorities of russian tourism: orientation to creation of recreation zones "near the home"	360
Сагинашвили Д.Г., Закирова М.И. Особенности проведения цифровой трансформации малого бизнеса в России.....	364
Saginashvili D.G., Zakirova M.I. Features of the digital transformation of small business in Russia.....	364
Сенчин П.К., Кадырова О.В. Северный морской путь: проблемы и перспективы развития.....	370
Senchin P.K., Kadyrova O.V. The Northern sea route: problems and prospects.....	370
Синцова Е.А. Влияние финансового мониторинга на управление процессами в условиях цифровизации	373
Sintsova E.A. The impact of financial engineering on the closed-loop economy	373
Скоробогатов А.С. Цифровая трансформация предприятий машиностроения в новых условиях экономической блокады санкциями и контрсанкциями.....	377

Skorobogatov A.S. Digital transformation of mechanical engineering enterprises in the new conditions of the economic blockade sanctions and counter-sanctions	377
Старостин Ф.А., Синцова Е.А. Управление морскими транспортно-логистическими путями в условиях цифровой экономики.....	383
Sintsova E.A. Management of marine transport and logistics ways in terms of digital economics	383
Стешенко Ю.А. Вопросы анализа и оценки налоговых расходов, возникающих в результате применения налоговых льгот инвестиционного характера	387
Steshenko Y.A. Issues of analysis and assessment of tax expenditures arising as a result of the application of tax incentives of an investment nature.....	387
Трейман М.Г. Экономика замкнутого цикла как путь развития инновационных технологий	393
Treyman M.G. Closed-loop economics as a way development of innovative technologies.....	393
Уткин А.И. Применение сбалансированной системы показателей в управлении цифровой трансформацией инновационного территориального кластера Ивановской области.....	398
Utkin A.I. Application of the balanced scorecard in the digital transformation management of innovative territorial cluster of Ivanovo region.....	398
Файзуллаев Ш.Ш. Анализ использования цифрового маркетинга.....	404
Fayzullaev S.S. Analysis of the use of digital marketing.....	404
Федоров П.М. Эконометрический анализ взаимосвязи инвестиций в основной капитал, затрат на инновационную деятельность организаций и размера валового регионального продукта.....	410
Fedorov P.M. Econometric analysis of the relationship of investments in fixed capital, costs for innovative activities of organizations and the size of the gross regional product.....	410
Федорова А.В. Менеджмент изменений в современных условиях: организационный аспект	416
Fedorova A.V. Management of changes in modern conditions: organization aspect	416
Филясова Ю.А. Социальные признаки перфекционизма в корпоративных отчетах промышленных компаний	423
Filyasova Y.A. Social perfectionist features in industrial company reports	423

Фраймович Д.Ю., Гундорова М.А., Мищенко З.В., Лапшина М.И. Анализ социально-экономических и инновационных трансформаций постпандемийного периода в регионах РФ	430
Fraymovich D.Yu., Gundorova M.A., Mischenko Z.V., Lapshina M.I. Analysis of socio-economic and innovative transformations of the post-pandemic period in Russian regions	430
Чупров С.В. Взгляд на нелинейный инновационно-инвестиционный анализ и устойчивость индустриальной системы	435
Chuprov S.V. Looking at non-linear innovation and investment analysis and stability of the industrial system.....	435
Яшин С.Н., Иванов А.Б. Оценка рисков инновационных проектов на основе матрицы Ансоффа.....	443
Yashin S.N., Ivanov A.B. Risk assessment of innovative projects based on Ansoff matrix.....	443
Яшин С.Н., Шибанов К.С. Разработка организационно-экономического механизма управления клиентоориентированностью производственных компаний.....	448
Yashin S.N., Shibonov K.S. Development of an organizational and economic mechanism for managing customer orientation of production companies	448
РЕЗУЛЬТАТЫ НАУЧНОЙ РАБОТЫ МОЛОДЫХ УЧЕНЫХ	
Silchenko K.A., Kosolapov V.I. NFT is about investments not art.....	454
Алексеева В.А. Проблемы стимулирования инновационной активности промышленных предприятий.....	458
Alekseeva V.A. Problems of stimulating the innovative activity of industrial enterprises.....	458
Аскарова А.М. ESG-тренды: как обеспечить устойчивое развитие в Арктике	463
Askarova A.M. ESG-trends: sustainable development in the Arctic.....	463
Афанасьева А.А. Машинное обучение в кредитном скоринге: роль метрик в задаче бинарной классификации.....	468
Afanasyeva H.A. Machine learning in credit scoring: the role of metrics in the problem of binary classification.....	468
Батаногова Ю.А. Инновационное развитие предприятия на основе внедрения чистых технологий	472
Batanogova J.A. Innovative development of the enterprise based on the introduction of clean technologies	472

Бородина Д.В. Значимость элементов цифровой экономики в развитии промышленного инжиниринга.....	478
Borodina D.V. The importance of elements of the digital economy in the development of industrial engineering.....	478
Буц А.В., Шанава Л.А. Перспективы и пути расширения влияния российских производителей сжиженного природного газа в азиатско-тихоокеанском регионе	483
Buts A.V., Shanava L.A. Prospects and ways to expand the influence of russian liquefied natural gas producers in the Asia-pacific region.....	483
Варданян М.О., Герасимюк А.Д., Нигматуллина И.В. Цифровая трансформация инновационных процессов отрасли ТЭК	491
Vardanyan M.O., Gerasimyuk A.D., Nigmatullina I.V. Digital transformation of innovative processes of the FEC industry.....	491
Веснинцева П.А. Стратегия развития Арктической зоны Российской Федерации	495
Vesnintseva P.A. Strategy for the development of the Arctic zone of the Russian Federation	495
Веткина М.С. Проблемы оценки технологического уровня предприятия.....	500
Vetkina M.S. Problems of assessing the technological level of an enterprise.....	500
Гецова А.К. Перспективы развития экосистемного подхода и его использования в промышленности.....	504
Getsova A.K. Prospects for the development of the ecosystem approach and its use in industry	504
Гольдберг М.Р. Инновационное предпринимательство в Российской Федерации в настоящее время.....	511
Goldberg M.R. Innovative entrepreneurship in the Russian Federation currently	511
Денисова Д.А., Силивончик Л.Ю. Краудфинансирование как альтернативный способ привлечения инвестиций на инновационные проекты в Российской Федерации	514
Denisova D.A., Silivonchik L.Y. Crowdfunding as an alternative way to attract investment in innovative projects in the Russian Federation.....	514
Диминская А.А., Морозов И.В., Изварина Ю.О. Современные методологии проектного менеджмента.....	520
Diminskaya A.A., Morozov I.V., Izvarina Y.O. Modern project management methods.....	520
Евграфов В.В. Проблемы инновационной активности предприятий Арктической зоны РФ	524

Evgrafov V.V. Problems of innovative activity of enterprises in the Arctic zone of the Russian Federation	524
Засухина А.Н. Влияние цифровых инновационных технологий на бизнес-процессы организации	530
Zasukhina A.N. Impact of digital innovative technologies on business processes of organization.....	530
Ичёткина Е.Э. Исследование возможностей строительства городов в Арктической зоне России на основе частных инвестиций	534
Ichyotkina E.E. Research the possibilities of building cities in the Arctic zone of Russia based on private investment	534
Капустин Д.Р. Проблемы инновационной деятельности в РФ при современных политических и социо-экономических условиях.....	538
Kapustin D.R. Problems of innovative activity in the Russian Federation under modern political and socio-economic conditions.....	538
Карпов К.А. Инвестиционный инжиниринг инновационных проектов на промышленных предприятиях	541
Karpov K.A. Investment engineering of innovative projects at industrial enterprises.....	541
Киселева П.С. Факторы, влияющие на цифровизацию	546
Kiseleva P.S. Factors influencing digitalization.....	546
Колмакова А.В. Основные тренды в развитии информационных технологий в условиях становления цифровой экономики	551
Kolmakova A.V. Main trends in the development of information technologies in the conditions of the formation of the digital economy.....	551
Коробова М.Ю. Применение цифровых инструментов на примере сельскохозяйственного сектора.....	555
Korobova M.Y. Application of digital tools on the example of the agricultural sector.....	555
Крамаренко Д.Р. Критерии развития инновационных кластеров.....	561
Kramarenko D.R. Criteria for the development of innovation clusters.....	561
Крук А.В. Использование искусственного интеллекта и технологий автоматизации бизнес-процессов в инновационном развитии промышленных предприятий.....	567
Kruk A.V. The use of artificial intelligence and technologies of automation of business processes in the innovative development of industrial enterprises	567

Крюков И.А. Влияние пандемии COVID-19 на развитие малого и среднего предпринимательства в Вологодской области.....	571
Kryukov I.A. Impact of the COVID-19 pandemic on the development of small and medium enterprises in the Vologda region	571
Куликова А.С. Влияние внедрения нового оборудования на экономическую эффективность предприятия.....	579
Kulikova A.S. Impact of the introduction of new equipment on the economic efficiency of the enterprise	579
Лагунов И.С. Основные проблемы развития и управления инновационными территориальными кластерами.....	581
Lagunov I.S. The main problems of the development and management of innovative territorial clusters	581
Маменова К.М. Аргентина в системе прямых иностранных инвестиций.....	584
Maменова K.M. Argentina in the system of foreign direct investment	584
Мартынюк Н.В. Актуальные вопросы развития Арктической зоны РФ.....	589
Martyniuk N.V. Topical issues of the development of the Arctic zone of the Russian Federation	589
Мензяк П.А. Фасилитационная роль высших учреждений образования в разработке инновационных проектов в условиях цифровой экономики.....	594
Menziak P.A. The facilitation role of higher educational institutions in the development of innovative projects in the conditions of the digital economy	594
Мерк П.П. Инновационное развитие сельскохозяйственных предприятий: стратегии, проблемы, перспективы	598
Merk P.P. Innovative development of agricultural enterprises: strategies, problems, prospects	598
Мусафиров Ф.М. Проблемы стратегии инновационности промышленных предприятий	603
Musafirov F.M. Problems of innovation strategy industrial enterprises	603
Неверова Е.Д. Перспективы развития Арктики и Арктических регионов в Российской Федерации	608
Neverova E.D. Prospects for the development of the Arctic and Arctic regions of the Russian Federation	608
Никулина А.А. Эффективное управление изменениями в цифровой трансформации	611
Nikulina A.A. How to make change management in digital transformation effective?	611

Носенкова И.С. Развитие малого и среднего бизнеса в условиях цифровой экономики	614
Nosenkova I.S. Development of small and medium-sized businesses in the digital economy	614
Оргиян Д.В. Экономический эффект от внедрения технологии интернет вещей в организации	618
Orghian D.V. The economic effect of the introduction of internet of things technology in the organization	618
Паламарчук Н.И. Перспективы внедрения аддитивных технологий в цифровой экономике	623
Palamarchuk N.I. Prospects for the implementation of additive technologies in the digital economy	623
Поникарова А.Ю. Возможности применения технологии блокчейн для бухгалтерского учета на предприятиях	628
Ponikarova A.Y. The possibilities of using blockchain technology for accounting in enterprises.....	628
Попова В.Д. Проблемы формирования эффективных стратегий инновационного развития промышленных предприятий	633
Popova V.D. Formation of effective strategies for innovative development of industrial enterprises in new socio-economic conditions	633
Порецкий Э.Р. Перспективы развития сфера здравоохранения в Арктической Зоне РФ.....	636
Poretsky E.R. Prospects for the development of the healthcare sector in the Arctic Zone of the Russian Federation.....	636
Посвенчук А.А. Барьеры для технологического предпринимательства в горнодобывающей промышленности.....	639
Posvenchuk A.A. Barriers to technological entrepreneurship in the mining industry	639
Сенникова А.В. Управление интеллектуальной собственностью в ИТ-компаниях	643
Sennikova A.V. Intellectual property management in IT-companies.....	643
Сергеева С.О. Стратегия инновационного развития предприятия индустрии 4.0.....	648
Sergeeva S.O. Innovative development strategy for enterprise industry 4.0.....	648
Сигорский Э.А. Инновационные проекты в арктической зоне Российской Федерации	653

Sigorsky E.A. Innovative projects in the arctic zone of the Russian Federation...	653
Силкина А.С. Проблемы северных моногородов и возможные пути их решения	657
Silkina A.S. Problems of northern single-industry towns and possible ways to solve them.....	657
Сильченко К.А. Формирование и управление инвестиционной стратегии предприятия	662
Silchenko K.A. Formation and management of the investment strategy of the company	662
Синютина Д.Д. Федеральный центр Арктической медицины города Архангельск как элемент инновационного развития Арктической зоны РФ.....	667
Sinyutina D.D. Federal center of Arctic medicine of the city of Arkhangelsk as an element of innovative development of the Arctic zone of the Russian Federation	667
Сун Линьцзе Анализ чувствительности инвестиционного проекта логистического хаба на Ямале	672
Song Linze Sensitivity analysis of the investment project of the logistics hub in Yamal.....	672
Суханов Н.С. Перспективы импортозамещения программного обеспечения на промышленных предприятиях в условиях санкций	678
Sukhanov N.S. Prospects of import substitution of software at industrial enterprises under sanctions.....	678
Сычёва А.А. Цифровизация производственных, сбытовых и сервисных процессов как инновация на примере ПАО «КАМАЗ».....	683
Sycheva A.A. Digitalization of production, sales and service processes as innovation on the example of KAMAZ PJSC	683
Трухина А.А. Влияние цифровой экономики на развитие интеллектуальной собственности	686
Truhina A.A. The impact of the digital economy on the development of intellectual property	686
Тютрин В.К. Инвестиционная привлекательность рынка дистанционного обучения в условиях цифровой экономики и изменяющегося мира	692
Tyutrin V.K. Investment attractiveness of the market of distance learning in the conditions of digital economy and a changing world	692
Усольцева В.С. Моделирование бизнес-процессов в условиях цифровизации	694
Usoltseva V.S. Simulation of business processes in the conditions of digitalization..	694

Федосеев А.В. Концепция ESG для развития АЗРФ	696
Fedoseev A.V. The ESG-concept for the development of the Arctic zones of the Russian Federation	696
Фролова О.А. Построение стратегии инновационного развития машиностроительных предприятий в условиях экономических санкций 2022 года	699
Frolova O.A. Building a strategy for innovative development of machine-building enterprises under the conditions of economic sanctions in 2022	699
Шудель Д.В. Кластеры инновационного развития: проблемы и пути формирования	702
Shudel D.V. Clusters of innovative development: problems and ways of formation	702
СВЕДЕНИЯ ОБ АВТОРАХ	707
AUTHORS	717

¹Миллер Александр Емельянович

Омский государственный университет им. Ф.М. Достоевского
г. Омск, Российская Федерация

Давиденко Людмила Михайловна

Торайгыров университет
г. Павлодар, Республика Казахстан

ДОПОЛНЕННАЯ РЕАЛЬНОСТЬ ЭКОНОМИЧЕСКОГО АНАЛИЗА: ESG-ТРАНСФОРМАЦИЯ

Аннотация. В статье представлена характеристика механизмов развития аналитического инструментария для ускоренной цифровизации экономики. Современные реалии способствуют тому, чтобы активизировать моделирование факторов цифрового производства с учетом финансовых рисков и системы ценообразования, адаптированной к специфике циркулярной экономики с учетом волатильности цен на сырье и нехватки энергоресурсов. Делается вывод о необходимости создания функциональных зон посредством улучшения логистических узлов и транспортных развязок, как элементов технологического сервиса.

Ключевые слова. Технологические инновации, цифровая экономика, экономический анализ, ESG.

Miller Alexander E.

Dostoevsky Omsk State University
Omsk, Russian Federation

Davidenko Lyudmila M.

Toraighyrov university
Pavlodar, Kazakhstan

AUGMENTED REALITY OF ECONOMIC ANALYSIS: ESG TRANSFORMATION

Abstract. The article presents a description of the mechanisms for the development of analytical tools for accelerated digitalization of the economy. Modern realities contribute to intensifying the modeling of digital production factors. It is important to take into account financial risks and a pricing system adapted to the specifics of the circular economy, taking into account the volatility of commodity prices and the lack of energy resources. It is concluded that it is necessary to create functional zones by improving logistics hubs and transport interchanges, as elements of an environmental service.

Keywords. Technological innovation, digital economy, economic analysis, ESG.

В последнее время в качестве регуляторного механизма организации производства стала выступать «ESG» (Environmental, Social and Corporate Governance) – трансформация, которая предусматривает активизацию усилий менеджмента компаний в направлениях всестороннего взаимодействия с внешней средой. В условиях сложной геополитики и роста ограничений на перемещение капитала и технологий усиливаются механизмы антикризисного технологического менеджмента, который объединяет управленческие зоны по всем жизненно важным для предприятий направлениям. Несмотря на вызовы, ком-

¹ © Миллер А.Е., Давиденко Л.М., 2022

пании сохраняют тренд на «зеленые» технологии. В качестве примера можно привести статистику казахстанской экономики. Важно отметить, что общие цели и задачи различных участников системы экологического менеджмента определяют зону их функциональной ответственности (рис. 1).



Рисунок 1 – Динамика объемов выбросов загрязняющих веществ в атмосферу от стационарных источников по регионам Республики Казахстан, тыс. тонн (авторы с использованием [1])

Стоит отметить, что традиционные энергоресурсы имеют перспективы интеллектуальной разработки, так как не все регионы являются эффективными в применении альтернативных источников энергии [2, с. 28]. Экологические проблемы ложатся в основу инвестиционной и финансово-кредитной политики на уровне страны, поэтому структурные изменения в затратах на охрану окружающей среды постепенно достигают примерно трети всех затрат на восстановление баланса (рис. 2).

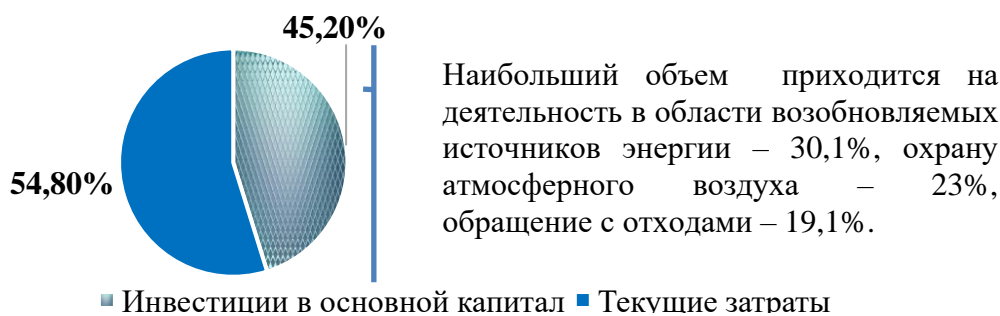


Рисунок 2 – Структура затрат на охрану окружающей среды в Республике Казахстан в 2020 году, % (авторы с использованием [3])

Адаптируя классическую модель управления стоимостью компании VBM (Value-Based Management) к реальным условиям, можно предположить, что объединение элементов системы даст реальные шансы компаниям преодолеть последствия экономического кризиса (рис. 3).



Рисунок 3 – Адаптация модели управление стоимостью компании VBM к современным условиям (составлено авторами с использованием источника [4])

В российской и казахстанской экономиках получили развитие аналитические инструменты «ESG»-финансирования, которые относительно недавно стали применяться в технологически уникальных программах в области экологии и защиты окружающей среды. Промышленные компании разворачивают инвестиционную деятельность при реализации социально-значимых проектов, включая выпуск «зеленых» облигаций, «социальных» облигационных займов в целях финансирования проектов устойчивого развития своих регионов. Ученые и специалисты активизировали совместный поиск критериев соответствия «зе-

ленных», «социальных» или иных облигаций стандартам высокого качества. На межгосударственном уровне уполномоченными органами и организациями, осуществляющими независимую оценку проектов, подлежащих финансированию через выпуск облигаций устойчивого развития, планомерно осуществляется «ESG»-трансформация. В случаях, когда промышленные компании по различным причинам не в состоянии самостоятельно реализовать отдельные этапы экологической стратегии, они могут обратиться к действующим специализированным институтам и национальным аудиторским компаниям, которые временно или на постоянной основе будут оказывать содействие, как в разработке инструментов энергетического перехода, так и в цифровом сопровождении технологических процессов. Изучив мировые тренды в области дополненной реальности и выявив факт усиления роли экономического анализа, можно представить эффективные механизмы «ESG» – трансформации (табл. 1).

Таблица 1 – Механизмы развития аналитики путем ESG-трансформации

Направление научно-исследовательской деятельности	Механизмы реализации	Авторы исследований
Прототипирование цифровых двойников управленческих процессов в «зеленой экономике»	Развитие устойчивых экологических систем на принципах цифрового управления «зеленой экономики», построения логистических узлов и транспортных развязок, как элементов экологического сервиса	Шакуликова Г.Т., Ахметов С.М. [2]
Финансовый инжиниринг как способ создания новых финансовых инструментов	Создание аналогов реальным объектам / процессам путем построения единой целостной документированной системы на основе «многократного использования сформированных моделей», проведения тестирования моделируемых процессов, установления устойчивой обратной связи с участниками технологического партнерства	Ефремова Н.Е., Губарева П.Н. [5]
Внедрение инноваций с использованием последних достижений в области информационных технологий	Наращивание цифровой грамотности и мотивация роста личных новаторских способностей инновационному поведению работников (innovative work behavior, IWB)	Amila Pilav-Velic, Matej Cerne, Peter Trkman, Sut I Wong, Anela Kadric Abaz [6]
Система управления интеллектуальным капиталом	Оценка влияния размеров интеллектуального капитала (intellectual capital, IC) и абсорбционной способности (absorptive capacity, ACAP) на параметры эффективности инновационной деятельности (innovative performance, IP)	Jeferson Deleon Favero, Pericles Ewaldo Jader Pereira, Giancarlo Gomes, Luciano Castro De Carvalho [7]
Инструментарий преодоления внешних и внутренних кризисов через преобразование процесса обучения персонала	Наращивание динамических возможностей и развитие способностей организационной гибкости при подготовке к потенциальным стратегическим и структурным изменениям	Vu M.C., Nguyen L.A. [8]

В заключении хочется подчеркнуть, что современная обстановка обострила понимание менеджерами компаний того, что инновационность предоставляемых потребителям продуктов и услуг должна сопровождаться комплексной стратегией развития цифрового производства, «умной» логистики, транспортных развязок, как элементов технологического сервиса. Все это можно достичь на основе моделирования дополненной реальности экономического анализа.

Список литературы

1. Темпы роста отраслей экономики. Агентство по стратегическому планированию и реформам Республики Казахстан. Бюро национальной статистики. [Электронный ресурс]. Режим доступа: <https://stat.gov.kz/> (дата обращения: 31.08.2022).
2. Шакуликова Г.Т., Ахметов С.М. Роль «зеленой экономики» в устойчивом развитии эколого-экономической системы Казахстана // Нефть и газ. – 2021. № 6 (126). С. 13-37. DOI: 10.37878/2708-0080/2021-6.01.
3. Статистика окружающей среды. Агентство по стратегическому планированию и реформам Республики Казахстан. Бюро национальной [Электронный ресурс]. Режим доступа: <https://stat.gov.kz/official/industry/157/statistic/6> (дата обращения: 01.09.2022).
4. Kaplan, Robert S. and David P. Norton. The Balanced Scorecard: Translating Strategy into Action – Boston: Harvard Business School Press, 1996.
5. Ефремова Н.Е., Губарева П.Н. Финансовый инжиниринг как направление технологического развития экономики региона // Вестник Тульского филиала Финуниверситета. 2020. № 1. С. 157-159.
6. Pilav-Velic A. Digital or innovative: understanding «Digital literacy – practice – innovative work behavior» Chain / A. Pilav-Velic, M. Cerne, P. Trkman, SI. Wong, AK. Abaz // South East European Journal of Economics and Business. 2021. Volume 16. Issue 1. Pp. 107-119. DOI: 10.2478/jeb-2021-0009.
7. Favero JD. Management of intellectual capital and absorptive capacity as fundaments of innovative performance / JD. Favero, PEJ Pereira, G. Gomes LC. De Carvalho // Revista Gestao Organizacional. 2020. Volume 13. Issue 2. Pp. 85-103.
8. Vu M.C., Nguyen L.A. ‘Mindful unlearning in unprecedented times: Implications for management and organizations’, Management Learning. 2022. Article number 13505076211060433. DOI: 10.1177/13505076211060433.

УДК 330

¹Мирзахалилова Дамира Минисалиховна

Российский государственный университет нефти и газа
имени И.М. Губкина (филиал)
г. Ташкент, Республика Узбекистан

СОВРЕМЕННЫЕ МЕТОДЫ УЧЁТА РАБОЧЕГО ВРЕМЯ В СИСТЕМЕ УПРАВЛЕНЧЕСКОГО И КАДРОВОГО УЧЕТА: IT-РЕШЕНИЯ

Аннотация. Для эффективного управления рабочим временем на производстве необходимо иметь достоверную информацию о содержании затрат рабочего времени, а также структуре выполняемых функций работников в течение полного рабочего дня. Существующие традиционные методы учета рабочего времени теряют свою актуальность и значимость. На сего-

¹ © Мирзахалилова Д.М., 2022

СВЕДЕНИЯ ОБ АВТОРАХ

Авдеева Ирина Леонидовна – канд. экон. наук, доцент, доцент кафедры менеджмента и управления персоналом Среднерусского института управления – филиала РАНХиГС

e-mail: i-avdeeva-i@yandex.ru

Акиндинова Марина Александровна – аспирант Вологодского научного центра Российской академии наук (ФГБУН ВолНЦ РАН)

e-mail: marisha-vol@mail.ru

Аламанова Чинара Баяновна – канд. экон. наук, профессор Кыргызско-европейского факультета Кыргызского Национального Университета им. Ж. Баласагына

e-mail: alamanova@mail.ru

Алексеева Вероника Аркадьевна – обучающийся Института магистратуры Санкт-Петербургского государственного экономического университета

e-mail: verolxv@yandex.ru

Арсланова Арина Альфредовна – обучающийся Института магистратуры Санкт-Петербургского государственного экономического университета

e-mail: arlanova.arinaa@gmail.com

Аскарова Арина Михайловна – обучающийся бакалавриата Санкт-Петербургского государственного экономического университета

e-mail: arina_askarova05@mail.ru

Афанасьева Анна Александровна – магистрант Академии управления при Президенте Республики Беларусь

e-mail: afanasyeva_25_01@mail.ru

Афонасова Маргарита Алексеевна – д-р экон. наук, профессор, зав. кафедрой Менеджмента Томского государственного университета систем управления и радиоэлектроники

e-mail: afonasova@yandex.ru

Ашуров Зуфар Абдуллоевич – д-р филос. по экон. наукам (PhD), с.н.с., заместитель директора Центра исследования проблем приватизации и управления государственными активами при Агентстве по управлению государственными активами Республики Узбекистан; доцент кафедры корпоративного управления Ташкентского государственного экономического университета

e-mail: zufara@mail.ru

Бажанова Юлия Андреевна – аспирант кафедры прикладной экономики Санкт-Петербургского государственного электротехнического университета «ЛЭТИ» им. В.И. Ульянова

e-mail: kirikjulia95@gmail.com

Баширзаде Рамила Рафаил кызы – канд. экон. наук, доцент кафедры «Отраслевое управление и экономическая безопасность» Саратовского государственного технического университета имени Гагарина Ю.А.

e-mail: ramila_b@mail.ru

Батаногова Юлия Алексеевна – обучающийся Института магистратуры Санкт-петербургского государственного экономического университета

e-mail: julia.batanogova@yandex.ru

Бездудная Анна Герольдовна – д-р экон. наук, профессор, заведующий кафедрой менеджмента и инноваций Санкт-Петербургского государственного экономического университета

e-mail: annaspbru@yandex.ru

Берстень Елена Владимировна – канд. экон. наук, доцент кафедры проектного менеджмента и управления качеством Санкт-Петербургского государственного экономического университета

e-mail: alenor@mail.ru

Борисова Виктория Владимировна – заведующий кафедры «Управление организацией в машиностроении» Государственный университет управления, ведущий научный сотрудник НИИ ИФИТ ФГБОУ ВО РЭУ имени Г.В. Плеханова

e-mail: vv_borisova@guu.ru

Герасимюк Александра Дмитриевна – обучающийся Санкт-Петербургского государственного экономического университета
e-mail: alexandra.gerasimyuk@gmail.com

Гецова Александра Кирилловна – обучающийся Института магистратуры Санкт-Петербургского государственного экономического университета
e-mail: alexgetcova@gmail.com

Головина Татьяна Александровна – д-р экон. наук, профессор, заведующий кафедрой менеджмента и управления персоналом Среднерусского института управления – филиала РАНХиГС
e-mail: golovina_t78@mail.ru

Гольдберг Михаил Ростиславович – обучающийся Санкт-Петербургского государственного экономического университета
e-mail: mishagoldberg761@gmail.com

Горобцова Любовь Петровна – канд. экон. наук, доцент кафедры менеджмента и инноваций Санкт-Петербургского государственного экономического университета
e-mail: 137economist@gmail.com

Гундорова Марина Александровна – канд. экон. наук, доцент кафедры экономики инноваций и финансов, Владимирский государственный университет имени Александра Григорьевича и Николая Григорьевича Столетовых
e-mail: mg82.82@mail.ru

Давиденко Людмила Михайловна – канд. экон. наук, ассоциированный профессор (доцент) кафедры экономики Торайгыров университета
e-mail: davidenkolm@rambler.ru

Диминская Анна Алексеевна – обучающийся Института магистратуры Санкт-Петербургского государственного экономического университета
e-mail: annadiminskaya@icloud.com

Денисова Дарья Алексеевна – обучающийся Санкт-Петербургского государственного экономического университета
e-mail: d3nisovadarya@yandex.ru

Дымова Ольга Олеговна – ассистент кафедры менеджмента и инноваций Санкт-Петербургского государственного экономического университета
e-mail: dyimovao@gmail.com

Евграфов Валерий Вячеславович – обучающийся Института магистратуры Санкт-Петербургского государственного экономического университета
e-mail: treybasil@mail.ru

Егорова Татьяна Алексеевна – д-р экон. наук, профессор, профессор кафедры менеджмента и инноваций Санкт-Петербургского государственного экономического университета
e-mail: dept.kmi@unescon.ru

Жиянова Наргиза Эсанбоевна – канд. экон. наук, профессор кафедры «Финансы» Ташкентского финансового института
e-mail: nargiza_omad@mail.ru

Закирова Мария Ивановна – канд. экон. наук, доцент кафедры экономики инноваций и финансов Владимирского государственного университета имени А. Г. и Н. Г. Столетовых
e-mail: zakirova_maria@mail.ru

Засухина Алена Николаевна – обучающийся Института магистратуры Санкт-Петербургского государственного экономического университета
e-mail: alena23-00@yandex.ru

Зинчик Наталья Сергеевна – канд. экон. наук, доцент кафедры менеджмента и инноваций Санкт-Петербургского государственного экономического университета
e-mail: zinchik.n@unescon.ru

Иванов Алексей Борисович – руководитель проектов, АО «Горьковский завод аппаратуры связи имени А. С. Попова»
e-mail: aleksey.b.ivanov@gmail.com

Научное издание

**УПРАВЛЕНИЕ ИННОВАЦИОННЫМИ
И ИНВЕСТИЦИОННЫМИ ПРОЦЕССАМИ
И ИЗМЕНЕНИЯМИ В СОВРЕМЕННЫХ УСЛОВИЯХ**

**Сборник материалов
V международной научно-практической конференции**

Санкт-Петербург

27–28 октября 2022 г.

*Под редакцией
доктора экономических наук, профессора Г.Л. Багиева
доктора экономических наук, профессора А.Г. Бездудной*

Подписано в печать 18.11.2022. Формат 60×84 1/16.
Усл. печ. л. 45,5. Тираж 500 экз. Заказ 1024.

Издательство СПбГЭУ. 191023, Санкт-Петербург,
наб. канала Грибоедова, д. 30-32, лит. А.

Отпечатано на полиграфической базе СПбГЭУ