

ISSN 2518-1467 (Online),  
ISSN 1991-3494 (Print)

ҚАЗАҚСТАН РЕСПУБЛИКАСЫ  
ҰЛТТЫҚ ҒЫЛЫМ АКАДЕМИЯСЫНЫҢ

# Х А Б А Р Ш Ы С Ы

---

---

## ВЕСТНИК

НАЦИОНАЛЬНОЙ АКАДЕМИИ НАУК  
РЕСПУБЛИКИ КАЗАХСТАН

## THE BULLETIN

THE NATIONAL ACADEMY OF SCIENCES  
OF THE REPUBLIC OF KAZAKHSTAN

PUBLISHED SINCE 1944

1

JANUARY – FEBRUARY 2021

---

ALMATY, NAS RK

---

*NAS RK is pleased to announce that Bulletin of NAS RK scientific journal has been accepted for indexing in the Emerging Sources Citation Index, a new edition of Web of Science. Content in this index is under consideration by Clarivate Analytics to be accepted in the Science Citation Index Expanded, the Social Sciences Citation Index, and the Arts & Humanities Citation Index. The quality and depth of content Web of Science offers to researchers, authors, publishers, and institutions sets it apart from other research databases. The inclusion of Bulletin of NAS RK in the Emerging Sources Citation Index demonstrates our dedication to providing the most relevant and influential multidiscipline content to our community.*

*Қазақстан Республикасы Ұлттық ғылым академиясы "ҚР ҰҒА Хабаршысы" ғылыми журналының Web of Science-тің жаңаланған нұсқасы Emerging Sources Citation Index-те индекстелуге қабылданғанын хабарлайды. Бұл индекстелу барысында Clarivate Analytics компаниясы журналды одан әрі the Science Citation Index Expanded, the Social Sciences Citation Index және the Arts & Humanities Citation Index-ке қабылдау мәселесін қарастыруда. Web of Science зерттеушілер, авторлар, баспашылар мен мекемелерге контент тереңдігі мен сапасын ұсынады. ҚР ҰҒА Хабаршысының Emerging Sources Citation Index-ке енуі біздің қоғамдастық үшін ең өзекті және беделді мультидисциплинарлы контентке адалдығымызды білдіреді.*

*НАН РК сообщает, что научный журнал «Вестник НАН РК» был принят для индексирования в Emerging Sources Citation Index, обновленной версии Web of Science. Содержание в этом индексировании находится в стадии рассмотрения компанией Clarivate Analytics для дальнейшего принятия журнала в the Science Citation Index Expanded, the Social Sciences Citation Index и the Arts & Humanities Citation Index. Web of Science предлагает качество и глубину контента для исследователей, авторов, издателей и учреждений. Включение Вестника НАН РК в Emerging Sources Citation Index демонстрирует нашу приверженность к наиболее актуальному и влиятельному мультидисциплинарному контенту для нашего сообщества.*

Б а с р е д а к т о р ы  
х.ғ.д., проф., ҚР ҰҒА академигі  
**М.Ж. Жұрынов**

Р е д а к ц и я а л қ а с ы:

**Абиев Р.Ш.** проф. (Ресей)  
**Абылкасымова А.Е.** проф., академик (Қазақстан)  
**Аврамов К.В.** проф. (Украина)  
**Аппель Юрген** проф. (Германия)  
**Банас Иозеф** проф. (Польша)  
**Велесько С.** проф. (Германия)  
**Велихов Е.П.** проф., РҒА академигі (Ресей)  
**Кабульдинов З.Е.** проф. (Қазақстан)  
**Қалимолдаев М.Н.** проф., академик (Қазақстан), бас ред. орынбасары  
**Қамзабекұлы Д.** проф., академик (Қазақстан)  
**Қойгелдиев М.К.** проф., академик (Қазақстан)  
**Лупашку Ф.** проф., корр.-мүшесі (Молдова)  
**Новак Изабелла** проф. (Германия)  
**Полещук О.Х.** проф. (Ресей)  
**Поняев А.И.** проф. (Ресей)  
**Сагиян А.С.** проф., академик (Армения)  
**Таймагамбетов Ж.К.** проф., академик (Қазақстан)  
**Хрипунов Г.С.** проф. (Украина)  
**Шәукенова З.К.** проф., корр.-мүшесі (Қазақстан)  
**Юлдашбаев Ю.А.** проф., РҒА академигі (Ресей)  
**Якубова М.М.** проф., академик (Тәжікстан)

**«Қазақстан Республикасы Ұлттық ғылым академиясының Хабаршысы».**

**ISSN 2518-1467 (Online),**  
**ISSN 1991-3494 (Print)**

Меншіктенуші: «Қазақстан Республикасының Ұлттық ғылым академиясы»РҚБ (Алматы қ.).

Қазақстан Республикасының Ақпарат және коммуникациялар министрлігінің Ақпарат комитетінде  
12.02.2018 ж. берілген № **16895-Ж** мерзімдік басылым тіркеуіне қойылу туралы куәлік.

**Тақырыптық бағыты: *іргелі ғылымдар саласындағы жаңа жетістіктер нәтижелерін жария ету.***

Мерзімділігі: жылына 6 рет.  
Тиражы: 2000 дана.

Редакцияның мекенжайы: 050010, Алматы қ., Шевченко көш., 28, 219 бөл., 220,  
тел.: 272-13-19, 272-13-18, <http://www.bulletin-science.kz/index.php/en/>

---

© Қазақстан Республикасының Ұлттық ғылым академиясы, 2021

Типографияның мекенжайы: «NurNaz GRACE», Алматы қ., Рысқұлов көш., 103.

Главный редактор  
д.х.н., проф. академик НАН РК  
**М.Ж. Журинов**

Редакционная коллегия:

**Абиев Р.Ш.** проф. (Россия)  
**Абылкасымова А.Е.** проф., академик (Казахстан)  
**Аврамов К.В.** проф. (Украина)  
**Аппель Юрген** проф. (Германия)  
**Банас Иозеф** проф. (Польша)  
**Велесько С.** проф. (Германия)  
**Велихов Е.П.** проф., академик РАН (Россия)  
**Кабульдинов З.Е.** проф. (Казахстан)  
**Калимолдаев М.Н.** академик (Казахстан), зам. гл. ред.  
**Камзабекулы Д.** проф., академик (Казахстан)  
**Койгельдиев М.К.** проф., академик (Казахстан)  
**Лупашку Ф.** проф., чл.-корр. (Молдова)  
**Новак Изабелла** проф. (Германия)  
**Полещук О.Х.** проф. (Россия)  
**Поняев А.И.** проф. (Россия)  
**Сагьян А.С.** проф., академик (Армения)  
**Таймагамбетов Ж.К.** проф., академик (Казахстан)  
**Хрипунов Г.С.** проф. (Украина)  
**Шаукенова З.К.** проф., чл.-корр. (Казахстан)  
**Юлдашбаев Ю.А.** проф., академик РАН (Россия)  
**Якубова М.М.** проф., академик (Таджикистан)

**«Вестник Национальной академии наук Республики Казахстан».**

**ISSN 2518-1467 (Online),  
ISSN 1991-3494 (Print)**

Собственник: РОО «Национальная академия наук Республики Казахстан» (г. Алматы).

Свидетельство о постановке на учет периодического печатного издания в Комитете информации Министерства информации и коммуникаций и Республики Казахстан № **16895-Ж**, выданное 12.02.2018 г.

**Тематическая направленность: публикация результатов новых достижений в области фундаментальных наук.**

Периодичность: 6 раз в год.  
Тираж: 2000 экземпляров.

Адрес редакции: 050010, г. Алматы, ул. Шевченко, 28, ком. 219, 220, тел. 272-13-19, 272-13-18.  
<http://www.bulletin-science.kz/index.php/en/>

---

© Национальная академия наук Республики Казахстан, 2021

Адрес типографии: «NurNazGRACE», г. Алматы, ул. Рыскулова, 103.

Editor in chief

doctor of chemistry, professor, academician of NAS RK

**M.Zh. Zhurinov**

Editorial board:

**Abiyev R.Sh.** prof. (Russia)  
**Abylkasymova A.E.** prof., academician (Kazakhstan)  
**Avramov K.V.** prof. (Ukraine)  
**Appel Jurgen,** prof. (Germany)  
**Banas Joseph,** prof. (Poland)  
**Velesco S.,** prof. (Germany)  
**Velikhov Ye.P.** prof., academician of RAS (Russia)  
**Kabuldinov Z.E.** prof. (Kazakhstan)  
**Kalimoldayev M.N.** prof., academician (Kazakhstan), deputy editor in chief  
**Kamzabekuly D.** prof., academician (Kazakhstan)  
**Koigeldiev M.K.** prof., academician (Kazakhstan)  
**Lupashku F.** prof., corr. member (Moldova)  
**Nowak Isabella,** prof. (Germany)  
**Poleshchuk O.Kh.** prof. (Russia)  
**Ponyaev A.I.** prof. (Russia)  
**Sagiyani A.S.** prof., academician (Armenia)  
**Taimagambetov Zh.K.** prof., academician (Kazakhstan)  
**Khripunov G.S.** prof. (Ukraine)  
**Shaukenova Z.K.** prof., corr. member. (Kazakhstan)  
**Yuldashbayev Y.A.,** prof., academician of RAS (Russia)  
**Yakubova M.M.** prof., academician (Tadjikistan)

**Bulletin of the National Academy of Sciences of the Republic of Kazakhstan.**

**ISSN 2518-1467 (Online),**  
**ISSN 1991-3494 (Print)**

Owner: RPA "National Academy of Sciences of the Republic of Kazakhstan" (Almaty).

The certificate of registration of a periodical printed publication in the Committee of information of the Ministry of Information and Communications of the Republic of Kazakhstan No. **16895-Ж**, issued on 12.02.2018.

**Thematic focus:** *publication of the results of new achievements in the field of basic sciences.*

Periodicity: 6 times a year.

Circulation: 2000 copies.

Editorial address: 28, Shevchenko str., of. 219, 220, Almaty, 050010, tel. 272-13-19, 272-13-18,  
<http://www.bulletin-science.kz/index.php/en/>

---

© National Academy of Sciences of the Republic of Kazakhstan, 2021

Address of printing house: «NurNaz GRACE», 103, Ryskulov str, Almaty.

**А. Р. Солтангазинов<sup>1</sup>, Б. М. Серикбаева<sup>1</sup>, М. А. Амирова<sup>1</sup>,  
С. К. Кунязова<sup>2</sup>, М. А. Баяндин<sup>3</sup>, Л. К. Кайдарова<sup>1</sup>**

<sup>1</sup>Инновационный Евразийский университет, Павлодар, Казахстан;

<sup>2</sup>Торайгыров Университет, Павлодар, Казахстан;

<sup>3</sup>Костанайский инженерно-экономический университет им. М. Дулатова, Костанай, Казахстан.

E-mail: aibek.soltangazinov@yandex.ru

## **СОСТОЯНИЕ И ПЕРСПЕКТИВЫ ЭКОНОМИКИ СЕЛЬСКИХ ТЕРРИТОРИЙ ПАВЛОДАРСКОЙ ОБЛАСТИ В КОНТЕКСТЕ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ**

**Аннотация.** На современном этапе в отечественной научной среде проблемы обеспечения устойчивого развития сельских территорий недостаточно исследованы и требуют дальнейшего изучения. Цель устойчивого развития сельских территорий – это сбалансированное развитие экономической, социальной и экологической сфер, направленное на обеспечение благоприятной жизнедеятельности населения. В статье рассмотрены экономические аспекты функционирования сельских территорий Павлодарской области и проведена их комплексная оценка для решения задач социально-экономического развития данных территорий на текущую и долгосрочную перспективу. В качестве базы анализа и оценки использованы статистические данные официального сайта Комитета по статистике МНЭ РК, а также эмпирические наблюдения и информационные ресурсы местных исполнительных органов области. Определены системные проблемы экономики села, оказывающие негативное влияние на уровень и качество жизни сельского населения. К их числу, прежде всего, относятся доминирующая сырьевая направленность сельской экономики, низкий уровень производительности труда, обусловленный значительным моральным и физическим износом части производственно-технической базы, включая превышение срока эксплуатации подавляющей части техники, а также темпами обновления парка машин не соответствующими нормативным требованиям, использованием отдельными агросубъектами устаревших ресурсозатратных технологий. Показана позитивная динамика важнейших показателей АПК, которая сложилась, в первую очередь, за счет государственного регулирования отрасли и создания благоприятных условий посредством расширения соответствующего пакета мер государственной поддержки, направленных на развитие этого сектора национальной экономики.

Выработаны рекомендации, направленные на активизацию процессов диверсификации сельской экономики. Анализ состояния отечественного пчеловодства показывает, что данная рыночная ниша в национальной экономике недостаточно развита и эта отрасль имеет значительный нереализованный потенциал. Показаны выгоды развития отрасли пчеловодства, которые окажут позитивное влияние на усиление экспортных позиций несырьевой направленности, повышение занятости сельского населения, урожайности сельскохозяйственных культур, решение проблем деградированных агроугодий и др. Обоснована экономическая целесообразность и эффективность реализации инвестиционных проектов в сфере развития пчеловодства, одновременно обеспечивающие значительный социальный эффект.

Для перехода сельских территорий на качественно новый уровень развития авторами обоснованы стратегические перспективы дальнейшего развития с использованием внутреннего механизма их функционирования, резервов экономического роста и на основе учета специфики и особенностей административно-территориальных единиц.

**Ключевые слова:** экономика сельских территорий, устойчивое развитие, аграрный сектор, инновации.

**Введение.** Стабильность социально-экономического развития и рост благосостояния граждан страны зависят от развития входящих в ее состав регионов и в большей степени – сельской местности. С момента обретения независимости Казахстана совокупность отраслей и предприятий,

функционально обеспечивающих нормальную жизнедеятельность населения сельских территорий пережила контрциклическое снижение, вызванное распадом крупного сельскохозяйственного производства. Это способствовало тому, что переходный период, характеризующийся сменой одного хозяйственного уклада другим, сопровождался различными проблемами, в том числе финансовой устойчивости субъектов экономики, диспропорциями между совокупным спросом и предложением основных видов продукции, усилением поляризации социально-экономического пространства сельских территорий, углублением различий в стартовых позициях. Фундаментальная трансформация экономической среды функционирования субъектов АПК, негативно отразилась на состоянии занятости и доходах сельского населения.

Современное состояние экономики Казахстана обусловлено положительными качественными структурными изменениями, укреплением производственного и инфраструктурного потенциала, а также ростом экономических показателей, которые основываются на стратегически выверенной экономической политике, нацеленной на диверсификацию национальной хозяйственной системы посредством обеспечения государственной поддержки субъектов бизнеса, осуществляющих деятельность в приоритетных направлениях, включая внедрение инновационных технологий.

В этих целях в рамках реализации различных стратегических и программных документов, ежегодно увеличиваются объемы бюджетных средств, направляемые на инфраструктурное развитие регионов, включая сельские территории, где масштабы качественных трансформаций социально-экономических параметров весьма значительны. Несмотря на это сельские территории еще имеют ряд нерешенных ключевых задач социально-экономического характера, и в этих условиях становится актуальным исследование проблем придания новых импульсов для модернизации экономического базиса сельских территорий и обеспечения устойчивости всех сфер общественного развития через призму методологических и теоретических установок парадигмы устойчивого развития.

Проблемам устойчивого развития территорий уделяется достаточно много внимания со стороны как отечественного, так и зарубежного научного сообщества, различные аспекты которых раскрыты в исследованиях таких ученых, как Г.А. Калиева, К. Балгинова, Ш. Ахметова, А. Алибекова, А.В. Мерзлов, В.М. Баутин, А.В. Петриков и др.

Целью настоящего исследования является анализ экономического состояния сельских территорий, идентификация ключевых проблем и обоснование приоритетных направлений устойчивого их развития.

**Материалы и методы исследования.** Стабильность развития сельскохозяйственного производства является важным составляющим пространственного развития сельских территорий. В связи с этим, именно этот фактор предопределяет успешную реализацию региональной политики, направленной на обеспечение перехода сельских регионов Павлодарской области на траекторию устойчивого развития, понимаемого как триединство экономических, социальных и экологических сфер общественного развития. Это обусловлено тем, что при осуществлении анализа социально-экономического развития данных территорий ключевым аспектом выступает индикатор, оценивающий общий объем произведенной продукции, качественная составляющая которого зависит от масштаба использования инновационных технологий. Формирование высокой добавленной стоимости, повышение производительности труда за счет инноваций создает социально-экономический эффект и позитивно отражается на росте доходов сельского населения.

В связи с этим при формировании и реализации региональной политики одним из важных задач является изыскание внутренних резервов роста, решение которой обуславливается новыми подходами к содержанию, формам и методам оценки ресурсного потенциала той или иной территории. Данный ресурсный потенциал характеризует интеграцию природных, материальных, финансовых, человеческих и иных ресурсов, используемых в процессе производства общественных благ, направленных на повышение экономического благосостояния, уровня и качества жизни населения.

В рамках настоящего исследования авторами были использованы методы: анализа и синтеза, дедукции, индукции, сравнения и обобщения.

**Обзор литературы.** Данное исследование основывается на фундаментальных работах отечественных и зарубежных ученых в области устойчивого развития сельских территорий. При анализе экономического положения сельских территорий Павлодарской области авторы опирались

на статистические и ведомственные показатели, а также данные из государственной программы «Развитие регионов до 2025 года», Государственной программы развития агропромышленного комплекса Республики Казахстан на 2017-2021 годы, стратегии «Казахстан-2050».

Актуальность проблемы экономического развития территорий не вызывает сомнений, что подтверждается исследованиями таких ученых как А. Пезенти, У. Ростоу, Р. Йохимсен и П. Самуэльсон, которые указывают на важность развития совокупности отраслей и видов деятельности, обслуживающих производство и хозяйство в целом, поскольку высокий уровень развитости инфраструктуры экономики служит общим фундаментом и опорой для формирования предпринимательского блока, экономических отношений и снижения затрат при производстве продукции, оказании услуг и выполнении работ. Многие ученые полагают, что развитие экономической базы экономики села – сельского хозяйства в соответствии с современным технологическим уровнем производства, несомненно, окажет положительное влияние в целом на пространственное развитие сельских территорий [1, 2, 3, 4].

Большинство исследователей [5, 6] считают, что устойчивость сельской экономики находится в прямой зависимости от кадрового обеспечения, развитие которого осуществляется через социальную сферу в функциональной структуре сельских территорий.

Многие ученые [7, 8] сходятся во мнении, что учитывая ключевую роль сельскохозяйственного потенциала в экономической составляющей села, в качестве одного из приоритетных направлений сельской экономики выступает развитие кооперационных связей среди агро-субъектов.

**Результаты и обсуждение.** На основе научного метода анализа экономических процессов, происходящих в сельских районах Павлодарской области установлено, что они отличаются друг от друга разнородностью экономического пространства.

Уровень ресурсного потенциала сельских территорий предопределяет их инвестиционную привлекательность и возможность обеспечения стабильности социально-экономического развития.

Инвестиции в основной капитал оказывают значительное влияние не только на развитие экономики, но и иных аспектов сельских территорий. Объем привлеченных инвестиционных вложений в сельскую местность Павлодарской области за период 2015-2019 годы показан в таблице 1.

Таблица 1 - Инвестиции в основной капитал в сельской местности

Годы	Инвестиции в основной капитал	Работы по строительству и капитальному ремонту зданий и сооружений	Машины, оборудование, инструмент	Прочие затраты
2015	214,7	156,0	57,4	1,3
2016	187,9	152,2	34	1,7
2017	76,1	54,0	19,6	2,5
2018	119,4	79,9	38,0	1,5
2019	127,9	72,7	50,9	4,3

Примечание – составлено авторами на основе источника [9].

Динамика инвестиций в основной капитал, направленных на развитие сельских территорий Павлодарской области за анализируемый период, характеризуется снижением ее величины в 2019 году на 40 % по сравнению с 2015 годом. При этом самый низкий объем инвестиций зафиксирован в 2017 году.

Проседание показателя вложенных инвестиций в основной капитал в сельской местности обусловлено, прежде всего, изменением объемов финансирования в рамках различных государственных программ на фоне циклических колебаний конъюнктуры мирового рынка нефти. Вместе с тем, в период с 2018 по 2019 годы по сравнению с 2017 годом наблюдается устойчивая тенденция увеличения объемов инвестиций и здесь следует отметить, что в качестве одного из факторов, способствовавших их положительной динамике является реализация проекта «Ауыл – ел бесігі».

Аграрный сектор является ключевым составляющим в воспроизводственном процессе сельской экономики. Поэтому экономика села и сельские территории взаимосвязаны, так как сельскохозяйственное производство это реальное основание формирования сельских сообществ, которые в той или иной степени связаны АПК. Уровень развития сельского хозяйства выступает одним из основных факторов экономической, социальной и политической устойчивости общества.

Удельный вес аграрного сектора в отраслевой структуре ВРП Павлодарской области за период 2015-2019 годы характеризуются ежегодным увеличением, за исключением 2017 года. В целом, за анализируемый период доля сельского хозяйства в формировании валового регионального продукта области увеличилась с 4,6 % до 5,4 %. Это связано с повышением инвестиционной привлекательности данного сектора экономики, что подтверждается поступательным ростом объемов инвестиционных вложений в отрасль. Анализ показателей инвестиций в основной капитал по направлениям использования показывает, что доля инвестиций в сельское хозяйство за анализируемый период увеличилась с 1,7 % в 2015 году до 10,9 % в 2019 году. Кроме того, анализ данного статистического показателя в абсолютном выражении так же демонстрирует семикратный темп роста (2019 год к 2015 г.). Здесь следует отметить, что позитивная динамика важнейших показателей отрасли сельского хозяйства сложилась, в первую очередь, за счет государственного регулирования АПК и создания благоприятных условий посредством расширения соответствующего пакета мер государственной поддержки, направленных на развитие этого сектора национальной экономики.

Снижение удельного веса сельского хозяйства в отраслевой структуре ВРП Павлодарской области зафиксировано в 2017 году, которое составило 4,8 %. Это обусловлено, прежде всего, высокой волатильностью маржинальности сельскохозяйственного производства, которая зависит от различных факторов, в том числе природно-климатических, что в результате оказывает влияние на урожайность зерновых культур и в целом на объемы их валового сбора (рисунок 1).



Рисунок 1 – Удельный вес сельского хозяйства в экономике Павлодарской области

Примечание – составлено авторами на основе источника [10].

Эмпирический анализ развития сельского хозяйства области показывает, что, несмотря на активную государственную поддержку и позитивные изменения как количественных, так и качественных показателей отрасли, еще имеют место отдельные сдерживающие факторы экономической устойчивости аграрного сектора. Ключевыми из них, на наш взгляд, являются: во-первых, это незначительная доля сельского хозяйства в структуре ВРП области, которая в анализируемом временном диапазоне настоящего исследования в среднем составляет 5 %; во-вторых, несмотря на то, что ежегодно увеличивается государственная поддержка отрасли, все еще сохраняется проблема низкой производительности труда, которая оказывает негативное влияние на повышение конкурентоспособности сельскохозяйственной продукции, как на внутреннем, так и на внешнем рынках.

Современные системы государственной поддержки АПК предполагают развитие институциональной базы агропродовольственных систем как на макроуровне, так и на уровне регионов [11]. Практическая реализация принятых мер финансовой и иной поддержки в рамках различных государственных программ, направленных на развитие сельского хозяйства свидетельствует о том, что они в целом оказывают положительное воздействие на качественную трансформацию отрасли. Однако, принимая во внимания риски по отдельным направлениям мер государственной поддержки, были внесены соответствующие законодательные изменения по способам поддержки сельхозтоваропроизводителей .

В этой связи новая аграрная политика в контексте Государственной программы развития агропромышленного комплекса Республики Казахстан на 2017 – 2021 годы ориентирована на увеличение в течение реализации данного программного документа производительности труда в АПК и экспорта переработанной сельскохозяйственной продукции как минимум в 2,5 раза по сравнению с 2017 годом, а также на повышение конкурентоспособности отрасли АПК посредством увеличения производительности труда с 1,2 млн. тенге на 1 занятого в этом секторе экономики до 3,7 млн. тенге к 2021 году. Достижение указанного целевого ориентира требует более высокой эффективности сельскохозяйственного производства, которое возможно за счет цифровизации отрасли.

На сегодняшний день в АПК применяются цифровые решения по внедрению электронной торговой площадки, созданию цифровых ферм [12].

Динамика производства валовой продукции сельского хозяйства Павлодарской области за 2015-2019 годы отражает последовательное стабильное наращивание объемов производства сельскохозяйственной продукции как в растениеводстве, так и в животноводстве (таблица 2).

Таблица 2 – Валовая продукция сельского хозяйства  
и структура продукции сельского хозяйства по отраслям производства

	2015 г.		2016 г.		2017 г.		2018 г.		2019 г.	
	млрд. тенге	%								
Сельское хозяйство	152,4	100	171,5	100	196,4	100	226,2	100	254,1	100
растениеводство	73,8	48,5	83,7	48,8	95,2	48,5	110,0	48,6	122,8	48,3
животноводство	78,5	51,5	87,7	51,2	101,1	51,5	116,2	51,4	128,5	51,7

Примечание – источник [10].

В 2019 году объем валовой продукции сельского хозяйства возрос в 1,7 раза по сравнению с 2015 годом. Вместе с тем, следует отметить, что аграрный сектор Павлодарской области имеет значительный потенциал развития. Системные экономические проблемы отрасли, включая гарантированный сбыт продукции, доступность к заемным средствам, обновление машино-тракторного парка, оказывает негативное влияние на интенсификацию производственной деятельности субъектов малого и среднего агробизнеса.

Анализ производства основных продуктов животноводства по категориям хозяйств показывает, что ее значительная часть производится в личных подсобных хозяйствах. Безусловно, домашние хозяйства оказывают существенное влияние в целом на продовольственную ситуацию, однако следует подчеркнуть наличие проблемы недостаточной эффективности сельскохозяйственного производства в личных подсобных хозяйствах.

В целях повышения эффективности малых форм хозяйствования разработан законодательный механизм по укрупнению личных подсобных и иных хозяйств посредством создания сельскохозяйственных кооперативов. Преимуществом кооперативных объединений является то, что их участники охватываются мерами государственной поддержки в виде субсидий и т.д.

Количество действующих сельскохозяйственных кооперативов и их членов в Павлодарской области показаны в таблице 3.

Таблица 3 - Действующие сельскохозяйственные кооперативы в Павлодарской области

	Количество действующих сельскохозяйственных кооперативов	Количество членов в составе			
		Юридические лица	крестьянские или фермерские хозяйства	индивидуальные предприниматели	домашние хозяйства
2017	106	11	185	137	881
2018	119	17	213	194	1 430
2019*	120	26	-	373	1 468

Примечание – источник [10].

\*Данные за январь-сентябрь 2019 года

Данные таблицы 3 показывают, что в 2018 году по сравнению с 2017 годом при увеличении количества действующих сельскохозяйственных кооперативов на 12 %, наблюдается позитивная динамика роста участников из числа домашних хозяйств, количество которых увеличилось в 1,6 раза. Для указанных категорий субъектов экономической деятельности развитие кооперационных связей, которые охвачены мерами государственной поддержки, способствует созданию экономических предпосылок для снижения доли беспородного скота и повышения эффективности мясного и молочного скотоводства.

Аграрная политика страны сфокусирована не только на импортозамещении, направленное на снижение доли импорта во внутреннем потреблении по отдельным продовольственным товарным позициям (плодоовощные и мясные консервы, колбасные изделия и сахар, масло сливочное и растительное, сыры), но и на стимулировании экспортных поставок сельскохозяйственной продукции и продовольствия.

Одним из принципов устойчивого развития сельских территорий является диверсификация сельской экономики и в данном контексте в качестве стратегического направления нами предлагается активное развитие пчеловодства, поскольку эта рыночная ниша в национальной экономике недостаточно развита по сравнению с мировым уровнем развития этой отрасли сельского хозяйства, что подтверждается низким объемом потребления продукции отрасли в расчете на одного жителя страны.

Важность развития данной отрасли сельского хозяйства обусловлено рядом следующих положительных моментов:

- расширение ассортиментной линейки продукции пчеловодства позволит увеличить долю отечественного экспорта несырьевой направленности;
- за счет диверсификации традиционных сфер сельской экономики и создания новых рабочих мест имеется возможность снижения числа незанятого или самозанятого населения;
- краткосрочный период окупаемости инвестиционных вложений в среднем 1,5-2 года;
- устойчивый спрос на продукцию пчеловодства в пищевой и фармацевтической промышленности, косметологии;
- тесная корреляционная связь между отраслями пчеловодство и растениеводство, которая обусловлена существенным увеличением урожайности сельскохозяйственных культур от опылительной деятельности пчел.

По нашему мнению, в целях активного развития пчеловодства в Казахстане необходимо принятие специальной программы либо включение данной отрасли в качестве приоритетного направления в действующие меры государственной поддержки в рамках документов Системы государственного планирования в Республике Казахстан.

На сегодняшний день в Павлодарской области насчитывается 352 села, где проживает 221,3 тыс. человек [13]. Как уже выше нами отмечалось, необходимо создание надлежащих условий, которые будут важным фактором для развития пчеловодства.

Кроме того, следует определить в стратегических направлениях Программы развития территорий приоритетность данной отрасли и установить целевой индикатор по созданию в каждом сельском населенном пункте не менее 2 субъектов пчеловодства, ежегодно.

Развитие одного пчелиного хозяйства обеспечит создание минимум 2-3 новых рабочих мест. Первоначальные инвестиции на реализацию проекта составляют в среднем 3 000 тыс. тенге. Средняя стоимость улья с пчелами составляет около 50 тыс. тенге. При покупке 40-50 ульев, за сезон они ориентировочно могут генерировать порядка 1800 кг меда, т.е. при рыночной стоимости 1 кг меда 1500 тенге, общий доход составит 2 700 тыс. тенге. Срок окупаемости инвестиционных вложений в рамках данного проекта ориентировочно 1,5-2 года.

Данные расчеты показывают высокую экономическую эффективность капиталовложений в инвестиционные проекты, направленные на развитие отрасли пчеловодства. Поэтому краткосрочный временной горизонт возврата привлеченного капитала повышает инвестиционную привлекательность проектов отрасли пчеловодства. Кроме того, реализация указанных проектов имеет не только экономические преимущества, но и значительный социальный эффект, включая создание дополнительных рабочих мест, рост доходов населения и др.

Для реализации данного стратегического направления необходимо создание благоприятных условий в рамках государственных программ и определение целевых индикаторов. Достижение предлагаемого выше целевого индикатора в рамках стратегических программ Системы государственного планирования в Республике Казахстан позволит, по нашим предварительным прогнозам создать порядка 1300 новых рабочих мест ежегодно.

В этих целях, полагаем целесообразным на начальном этапе, для вовлечения экономически активного сельского населения к данной деятельности, направить на указанные цели в приоритетном порядке объемы грантового финансирования, выделяемые в рамках государственных программ, а также иные меры финансовой поддержки. К примеру, в РФ действуют субсидии на компенсацию части затрат: на содержание пчелосемей; на приобретение маток пчел и пчелопакетов; на техническое перевооружение сельскохозяйственных производителей, занимающихся пчеловодством.

Таким образом, государственная поддержка отрасли способствует масштабированию аналогичных проектов в сельской местности, что окажет положительное влияние на их социально-экономическое развитие.

Среди множества позитивных моментов развития пчеловодства следует отметить, что оно способствует решению проблем деградированных агроугодий и вовлечению их в сельскохозяйственный оборот. К примеру, решение этой проблемы возможно посредством засева сельскохозяйственной культуры – донника, который не только выступает в роли сидерата, улучшая качество почвы, но и также является наиболее продуктивной медоносной травой.

В этих целях полагаем, что необходимо определить в Программе развития территорий базовое направление «Сохранение и повышение плодородия почв», в рамках которого предусмотреть за счет средств бюджета меры по залужению малопродуктивных земель с учетом предлагаемых нами подходов. В результате решения экологических проблем одновременно создаются благоприятные условия для развития отрасли пчеловодства.

Также следует отметить, что другим преимуществом развития пчеловодства является повышение потребления меда населением страны, что позитивно отразится на снижении потребления основного социально важного продукта ежедневного спроса – сахара. Важность снижения потребительского спроса на эту продукцию актуально тем, что с одной стороны, ценовой параметр на сахар имеет высокую волатильность в течение года, а с другой – в свеклосахарной промышленности страны высокая доля импортного сырья по сравнению с отечественным, соотношение которых 95 % и 5 % соответственно. Поэтому мультипликативный эффект от развития пчеловодства на различные сферы жизнедеятельности очевиден.

Важным условием инвестиционной привлекательности сельскохозяйственных компаний для участия в программах развития государственных, частных и общественных структур, по мнению профессора К.Флора является способность компании показать, что она является эффективной [14].

Для достижения указанной цели, на наш взгляд, в процессе хозяйствования следует исходить из необходимости: во-первых, направления инвестиционных вложений на развитие переработки сельскохозяйственной продукции, во-вторых, широкого использования методов качественного планирования, достижения и измерения конечных результатов и, в-третьих, внедрения принципов

системы сбалансированных показателей, разработанных Р. Каплан и В. Нортон, способствующие приданию устойчивости субъектам бизнеса на долгосрочной основе [15].

Как отмечено выше, в сельском хозяйстве все еще сохраняется проблема низкой производительности труда.

В условиях «Индустрии 4.0» повышение производительности через инновации является одним из главных приоритетов многих стран [16]. В ЕС в число основных факторов, оказывающих значительное влияние на повышение производительности труда, относятся: технологические инновации, повышение квалификации персонала и технологии организации труда [17].

В данном контексте необходимо развивать перспективные инновационные направления, в том числе в сельском хозяйстве и для этого должна быть усилена роль университетов и исследовательских центров [18, 19]. Для активизации данного процесса и привлечения крупных инвесторов в сельские населенные пункты, представляется целесообразным усиление экономических стимулов путем снижения налоговой нагрузки для крупных инвесторов, что позволит создать производственное ядро каждого села.

При снижении ставок налогов, одним из основных условий должно быть обязательное использование в производственной деятельности инноваций [20]. В этой связи, техническое оснащение рабочих мест в сельском хозяйстве на должном уровне (преимущественно за счет развития отечественного производства сельскохозяйственной техники и оборудования) требует системного подхода и активизации интеграции науки, производства и образования.

При этом необходимо осуществлять модернизацию экономической структуры «снизу», т.е. с преобладанием частной инициативы, поддерживаемой непосредственно государством на всех уровнях. В таком случае поддержка заключается в создании качественных условий для модернизации экономики [21].

Исследование вопроса устойчивого развития сельских территорий в сложившихся социально-экономических условиях требует внимательного рассмотрения важной ее составляющей экономического аспекта, являющегося одним из ключевых показателей сельского развития, который оказывает влияние на качество, уровень жизни. В частности, для сельских жителей актуальны различные проблемы, в том числе вопросы, связанные с предоставлением базовых, повседневных услуг [22].

Как свидетельствует опыт развитых стран, партнерство частного и государственного секторов экономики является основой инновационного развития [23]. Поэтому для обеспечения комплексного развития сельских населенных пунктов необходимо создавать благоприятные условия для вовлечения частных инвестиций, расширять государственно-частное партнерство, интенсивнее использовать опыт частного сектора в управлении проектами [24].

Современный этап для развитых государств, характеризуется переходом на постиндустриальное развитие, изменяющее подходы к понятию капитала, в котором начинает доминировать интеллектуальный аспект. По мнению большинства ученых, становится очевидной, что в составе капитала определяющее влияние на эффективность компаний оказывает нематериальный актив - знания человека. Это трансформирует структуру и критерии оптимизации капитала [25]. Поэтому также важно развитие человеческого капитала, предопределяющего стержневую основу системы устойчивости и обеспечивающего интенсивное использование резервов производительности труда, а также повышение эффективности производственной деятельности.

Характерная особенность для рынка труда сельской местности – это низкая оплата труда, обусловленная различными факторами (обесценивание труда в силу превышения предложения над спросом, отсутствия квалификации, навыков, опыта, диспаритет отраслевых цен и т.д.). Это приводит к ограничению мотиваций для улучшения технологического и технического уровня производственной системы, поскольку этому способствует дешевый производственный ресурс – труд. Поэтому решение данной проблемы требует внимания на всех уровнях с участием представителей государственных органов, бизнес-среды, институциональных инвесторов на основе активного осуществления процессов модернизации.

**Заключение.** На сегодняшний день состояние экономической основы сельских территорий в существенной мере определяется качественными трансформациями, имеющими место в аграрном

секторе. Наряду с этим, сельское хозяйство, представляя собой многофункциональную, динамичную систему, включающую широкий спектр народнохозяйственных функций, а также являясь основной специализацией экономики села, имеет еще ряд проблемных вопросов, требующих безотлагательного решения.

Следовательно, требуется аграрная стратегия, учитывающая анализ текущего состояния и тенденции развития сельскохозяйственной производственной деятельности на основе формирования новых производительных сил в системе АПК, изменения структуры производства. Эффективная и успешная реализация аграрной стратегии во многом определяется качественным исполнением ее базовых положений на местном уровне. Для перехода сельских территорий на качественно новый уровень развития важно обеспечить модернизацию экономического базиса данных территорий. Достижение этой цели требует системности в оптимальном размещении производительных сил и, в целом, развитии сельских территорий.

**Р. Солтанғазинов<sup>1</sup>, Б. М. Серикбаева<sup>1</sup>, М. А. Амирова<sup>1</sup>,  
С. К. Кунязова<sup>2</sup>, М. А. Баяндин<sup>3</sup>, Л. К. Кайдарова<sup>1</sup>**

<sup>1</sup>Инновациялық Еуразия университеті, Павлодар, Қазақстан;

<sup>2</sup>Торайғыров университеті, Павлодар, Қазақстан;

<sup>3</sup>М. Дулатов атындағы Қостанай инженерлік-экономикалық университеті, Қостанай, Қазақстан

### **ТҰРАҚТЫ ДАМУ МӘНМӘТІНІНДЕГІ ПАВЛОДАР ОБЛЫСЫНЫҢ АУЫЛДЫҚ АЙМАҚТАРЫ ЭКОНОМИКАСЫНЫҢ ЖАҒДАЙЫ МЕН БОЛАШАҒЫ**

**Аннотация.** Қазіргі кезеңде отандық ғылыми ортада ауылды аймақтардың орнықты дамуын қамтамасыз ету мәселелері жеткілікті зерттелмеген, сондықтан бұл мәселені одан әрі зерделеуді талап етеді. Ауылды аймақтарды тұрақты дамытудың мақсаты – халықтың қолайлы тыныс-тіршілігін қамтамасыз етуге бағытталған экономикалық, әлеуметтік және экологиялық салаларды теңгерімді дамыту. Мақалада Павлодар облысының ауылды аймақтарының жұмыс істеу үдерісінің экономикалық аспектілері қарастырылды және аймақтардың ағымдағы әрі ұзақмерзімді перспективаға арналған әлеуметтік-экономикалық даму міндеттерін шешу үшін оларға кешенді бағалау жүргізілді. Талдау және бағалау базасы ретінде ҚР ҰЭМ Статистика комитеті ресми сайтының статистикалық деректері, сондай-ақ облыстың жергілікті атқарушы органдарының эмпирикалық бақылау жұмыстары мен ақпараттық ресурстары пайдаланылды. Олардың қатарына, ең алдымен, ауыл экономикасының басым шикізаттық бағыты, өндірістік-техникалық базаның бір бөлігінің айтарлықтай моральдық және физикалық тозуына, оның ішінде техниканың басым бөлігінің пайдалану мерзімінің асып кетуіне, сондай-ақ жекелеген агроқұрылымдардың ескірген ресурстарды қажет ететін технологияларды пайдалануына сәйкес келмейтін машиналар паркін жаңарту қарқынына байланысты еңбек өнімділігінің төмен деңгейі жатады. Ауыл шаруашылығы саласының маңызды көрсеткіштерінің оң серпіні көрсетілді, ол бірінші кезекте АӨК-ні мемлекеттік реттеу және ұлттық экономиканың осы секторын дамытуға бағытталған мемлекеттік қолдау шараларының тиісті пакетін кеңейту арқылы қолайлы жағдай жасау есебінен қалыптасты.

Ауыл экономикасын әртараптандыру үдерістерін жандандыруға бағытталған ұсынымдар әзірленді. Отандық ара шаруашылығының ахуалын талдау ұлттық экономикадағы аталған нарықтық тауашаның жеткіліксіз дамығанын және бұл саланың айтарлықтай іске асырылмаған әлеуеті бар екенін көрсетеді.

Ара шаруашылығы саласын дамытудың елеулі пайдалы тұстары көрсетілді, ол шикізаттық емес бағыттағы экспорттық позицияларды күшейтуге, ауыл халқының жұмыспен қамтылуын, ауыл шаруашылығы дақылдарының өнімділігін арттыруға, тозған агроугодия мәселелерін шешуге және т.б. оң әсер етеді. Ара шаруашылығын дамыту саласындағы инвестициялық жобаларды іске асырудың экономикалық мақсаттылығы мен тиімділігі негізделген, олар бір мезгілде елеулі әлеуметтік әсерді қамтамасыз етеді.

Ауылды аймақтарды дамытудың сапалы жаңа деңгейіне көшіру үшін авторлар ауылды дамытудың басымдықтары туралы жасалған қорытындылар негізінде олардың жұмыс істеу жағдайының ішкі тетігін, экономикалық өсу резервтерін пайдалана отырып, әкімшілік-аумақтық бірліктер ерекшелігін есепке алу негізінде одан әрі дамудың стратегиялық перспективаларын негіздеді.

**Түйін сөздер:** ауылды аймақ экономикасы, тұрақты даму, аграрлық сектор, инновациялар.

**A. R. Soltangazinov<sup>1</sup>, B. M. Serikbayeva<sup>1</sup>, M. A. Amirova<sup>1</sup>,  
S. K. Kunyazova<sup>2</sup>, M. A. Bayandin<sup>3</sup>, L. K. Kaidarova<sup>1</sup>**

<sup>1</sup>Innovative University of Eurasia, Pavlodar, Kazakhstan;

<sup>2</sup>Toraighyrov University, Pavlodar, Kazakhstan;

<sup>3</sup>Kostanay engineering and economics university named after M. Dulatov, Kostanai, Kazakhstan

### **THE STATE AND PROSPECTS OF THE ECONOMY OF RURAL AREAS OF PAVLODAR REGION IN THE CONTEXT OF SUSTAINABLE DEVELOPMENT**

**Abstract.** At the present stage in the domestic scientific environment, the problems of ensuring sustainable development of rural areas are insufficiently studied and require further study. The goal of sustainable development of rural areas is a balanced development of the economic, social and environmental spheres, aimed at ensuring a favorable life of the population. The article considers the economic aspects of the functioning of rural territories of Pavlodar region and provides a comprehensive assessment to solve the problems of socio-economic development of these territories in the current and long-term perspective. As a base of analysis and assessment used statistical data of the official website of the Committee on statistics of MNE of RK, and also empirical observation and informational resources of local Executive bodies region. Based on the results, which identified systemic problems of the rural economy that have a negative impact on the level and quality of life of the rural population. These include, first and foremost, the dominant raw material orientation of the rural economy, low labour productivity, due to the significant moral and physical deterioration of the production-technical base, including the excess of the lifespan of the majority of equipment, as well as the rate of fleet renewal machines relevant regulatory requirements, using a separate are subject obsolete resource-intensive technologies. It is shown positive dynamics of key indicators of agriculture, which developed in the first place, due to government regulation of agriculture and the creation of an enabling environment through the extension of the relevant package of measures of state support aimed at the development of this sector of the national economy.

Recommendations aimed at activating the processes of rural economy diversification have been developed. Analysis of the state of domestic beekeeping shows that this market niche in the national economy is not sufficiently developed and this industry has a significant unrealized potential. Significant benefits of the development of the beekeeping industry are shown, which will have a positive impact on strengthening the export positions of non-resource orientation, increasing employment of the rural population, crop yields, solving the problems of degraded agricultural land, etc. The economic feasibility and effectiveness of investment projects in the field of beekeeping development, which simultaneously provide a significant social effect, are justified.

For the transition of rural territories to a qualitatively new level of development, based on the conclusions made about the priorities of rural development, the authors justify strategic prospects for further development using the internal mechanism of their functioning, reserves of economic growth and taking into account the specifics and features of administrative-territorial units.

**Keywords:** rural economy, sustainable development, agricultural sector, innovation.

#### **Information about the authors:**

Soltangazinov Aibek Rachmetollaevich, Doctor PhD, associate professor, professor of the Department of «Business and Management» of the Innovative University of Eurasia, Pavlodar, Kazakhstan; aibek.soltangazinov@yandex.ru; <https://orcid.org/0000-0001-6917-3397>

Serikbayeva Baglan Mukhamedzhanovna, candidate of economic sciences, Innovative University of Eurasia; Pavlodar, Kazakhstan; [bsnauka@gmail.com](mailto:bsnauka@gmail.com); <https://orcid.org/0000-0003-1261-7852>

Amirova Maral Akbaevna, Doctor PhD, Head of the Department of «Business and Management» of the Innovative University of Eurasia, Pavlodar, Kazakhstan; [maral.pvl@mail.ru](mailto:maral.pvl@mail.ru); <https://orcid.org/0000-0003-0260-9760>

Kunyazova Saule Kairbekovna, candidate of economic sciences, associate professor, Head of the Department of «Economics» Toraighyrov University, Pavlodar, Kazakhstan; [kunjazovas@mail.ru](mailto:kunjazovas@mail.ru); <https://orcid.org/0000-0002-5538-5839>

Bayandin Marat Asylbekovich, candidate of economic sciences, Professor, Rector Kostanay engineering and economics university named after M. Dulatov, Kostanai, Kazakhstan; [mbayandin.71@mail.ru](mailto:mbayandin.71@mail.ru); <https://orcid.org/0000-0002-2158-4370>

Kaidarova Lyazzat Kairkenovna, candidate of economic sciences, associate professor, Innovative University of Eurasia, Pavlodar; Kazakhstan; [kaidarova\\_l4@mail.ru](mailto:kaidarova_l4@mail.ru); <https://orcid.org/0000-0002-2921-6572>

#### **REFERENCES**

[1] Nasyinbaev A. (2006) Kazakhstan: from survival to sustainable development [Kazakhstan: ot vyizhivaniya k ustoychivomu razvitiyu] Almaty, P. 154 (in Russ.).

[2] Ushachev I.G. (2017) Main directions of the strategy for sustainable socio-economic development of the Russian agro-industrial complex [Osnovnyie napravleniya strategii ustoychivogo sotsialno-ekonomicheskogo razvitiya APK Rossii] 6:4-24 (in Russ.).

[3] Poluhin A.A. (2007) Organizational restructuring of agricultural enterprises [Organizatsionnaya restrukturalizatsiya agrarnykh predpriyatiy] Orel: Orel GAU. P. 128 (in Russ.).

[4] Sandu I.S. (2014) Technical and technological modernization of Russian agriculture [Tehniko-tehnologicheskaya modernizatsiya selskogo hozyaystva Rossii]. Economics of agriculture of Russia. 1:5-8 (in Russ.).

[5] Golovina L.A., Logacheva O.V., Hanova A.V. (2017) Development of integrated agricultural organizations: realities and prospect [Razvitie selhozorganizatsiy integrirorovannogo tipa: realii i perspektivy]. Economy, labor, management in agriculture. 4 (33):59-64 (in Russ.).

[6] Dyachenko O.V. (2015) The need to integrate agricultural service enterprises with rural producers [Neobhodimost integratsii agroservisnykh predpriyatiy s selskimi tovaroproizvoditelyami]. Nikon readings. 20:124-126 (in Russ.).

[7] Ovchintseva L.A., Popova O.A. (2013) Administrative and substantive border between a city and a village [Administrativnaya i suschnostnaya granitsa mezhd u gorodom i selom]. Agrarian Russia. 2:37-40 (in Russ.).

[8] Rezvyakov A.V., Surovtseva E.S. (2013) Development of the social sphere and promising areas of integration of small businesses in the Oryol region [Razvitie sotsialnoy sfery i perspektivnyie napravleniya integratsii malogo biznesa Orlovskoy oblasti]. Materials of the all-Russian scientific and practical conference "Problems and prospects of sustainable rural development". Orel: publishing house Orel GAU. pp. 208-213. (in Russ.).

[9] Investments statistics: Electronic resource [www.stat.gov.kz](http://www.stat.gov.kz).

[10] Statistics of agriculture, forestry, hunting and fisheries: Electronic resource [www.stat.gov.kz](http://www.stat.gov.kz).

[11] Zhurnov G.M., Kupeshev A.Sh., Kazanbayeva Zh.S., Moldashbayeva L.P., Sabenova B.N. Activation of competitiveness processes: assessment of the adaptivity of the agricultural complex of Kazakhstan within the framework of the Eurasian Economic Union. // NEWS OF THE NATIONAL ACADEMY OF SCIENCES OF THE REPUBLIC OF KAZAKHSTAN SERIES OF SOCIAL AND HUMAN SCIENCES. ISSN 2224-5294 Volume 1 Number 329 (2020), 215-223. <https://doi.org/10.32014/2020.2224-5294.25>

[12] Baschieva Zh. Digitalization of the Economy of the Republic of Kazakhstan as a new stage of the Economic development of the company. // NEWS OF THE NATIONAL ACADEMY OF SCIENCES OF THE REPUBLIC OF KAZAKHSTAN SERIES OF SOCIAL AND HUMAN SCIENCES. ISSN 2224-5294 Volume 2 Number 330 (2020), 92-96. <https://doi.org/10.32014/2020.2224-5294.42>

[13] Demographic statistics: Electronic resource [www.stat.gov.kz](http://www.stat.gov.kz).

[14] Cornelia Flora (1999) Iowa State University - Center for Agriculture and Rural Development (CARD), Catherine M. Grosso Michigan State University - College of Law. Mapping Work and Outcomes: Participatory Evaluation of the Farm Preservation Advocacy Network, Sociological Practice, Vol. 1, No. 2, pp: 133-155. (in Eng.).

[15] R.S. Kaplan & D.P. Norton, (1993) Putting the balanced scorecard to work. Harvard Business Review 71 (5), P. 134-137. (in Eng.).

[16] Kunshigarova L.Sh., Elesheva Zh.B., Demeuova K.Zh. Directions of formation of innovative Economy in the Republic of Kazakhstan. // NEWS OF THE NATIONAL ACADEMY OF SCIENCES OF THE REPUBLIC OF KAZAKHSTAN SERIES OF SOCIAL AND HUMAN SCIENCES ISSN 2224-5294 Volume 2 Number 330 (2020), 97-103. <https://doi.org/10.32014/2020.2224-5294.43>

[17] Labor productivity in Russia and in the world. (2016) Impact on the competitiveness of the economy and the standard of living Analytical Bulletin. 29 (628) (in Russ.).

[18] Mukhtarova, K.S., Sansyzbayeva G.N., Tulembaev A., Mukasheva S. and Nurmaganbetova M. (2013) Development of Innovation activity in Republic of Kazakhstan // Middle-East Journal of Scientific Research, 14(1): 138-143. (in Eng.).

[19] Useinova, G., Useinova, K. and Ospanova D. (2013) Legislative Ensuring Innovative Activity in the Republic of Kazakhstan. // Middle-East Journal of Scientific Research, 14(10): 1271-1276. (in Eng.).

[20] Mukhtarova, K. and Myltybaeva, A. (2013) Management of Regional Economics in Kazakhstan, in Terms of Innovation Development. // World Applied Sciences Journal. 25(11): 1595-1599. (in Eng.).

[21] Zhurnov B.Z., Zakiyeva Z.K. Concepts of Innovative activity of the Enterprise. // NEWS OF THE NATIONAL ACADEMY OF SCIENCES OF THE REPUBLIC OF KAZAKHSTAN SERIES OF SOCIAL AND HUMAN SCIENCES ISSN 2224-5294 Volume 2 Number 330 (2020), 115-122. <https://doi.org/10.32014/2020.2224-5294.45>(in Eng.).

[22] Shumakova, O. V.; Gapon, M. N.; Blinov, O. A.; Epanchintsev, V. Y.; Novikov, Y. I. 2018. Economic aspects of the creation of mobile units providing everyday services in off-road conditions in Western Siberia, Entrepreneurship and Sustainability Issues 5(4): 736-747. (in Eng.).

[23] Abzhalelova Sh.R., Iseev S.N., Chelekby A.D. Mechanisms of development of Innovative activity: adaptation of foreign experience in Kazakhstan. // NEWS OF THE NATIONAL ACADEMY OF SCIENCES OF THE REPUBLIC OF KAZAKHSTAN SERIES OF SOCIAL AND HUMAN SCIENCES ISSN 2224-5294 Volume 1 Number 329 (2020), 224-229. <https://doi.org/10.32014/2020.2224-5294.26> (in Eng.).

[24] Shelomentseva V.P., Soltangazinov A.R. (2013) Problems of Kazakhstan Rural Areas: Modern State and Prospects of Transition to the Way of Sustainable Development World Applied Sciences Journal (WASJ) IDOSI «International Digital Organization for Scientific Information», P.O. Box 40468, Deira, Dubai, UAE, T 23, № 1 P. 56-64. (in Eng.).

[25] Ghosh A. 2008. Capital structure and firm performance. New Brunswick, 135 p. (in Eng.).